摛藻堂四庫全書薈要

子部

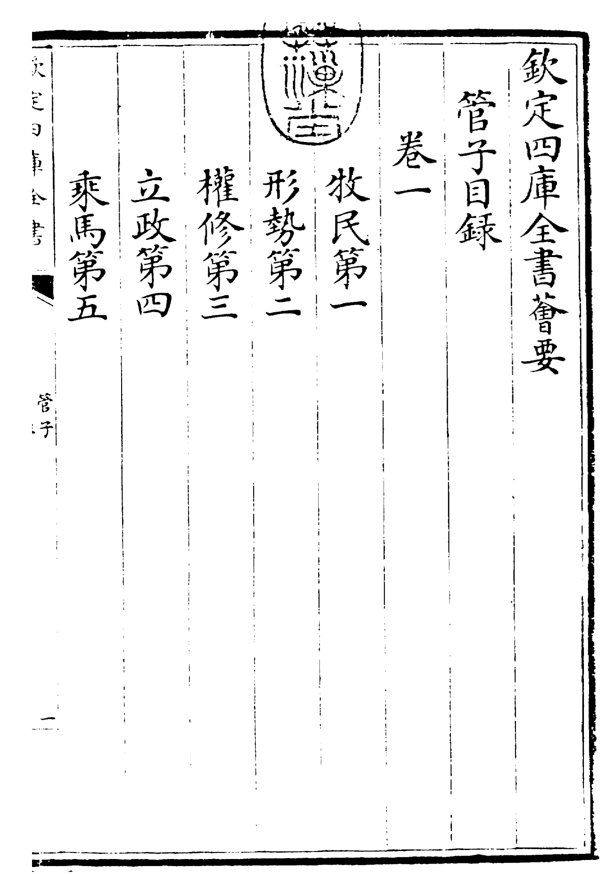
欽定四庫全書薈要

子部

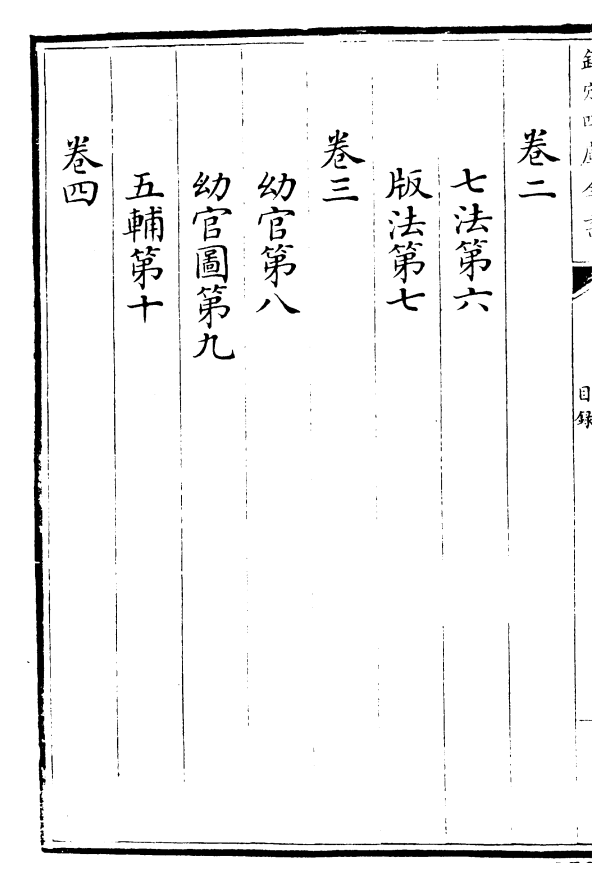
管子卷一

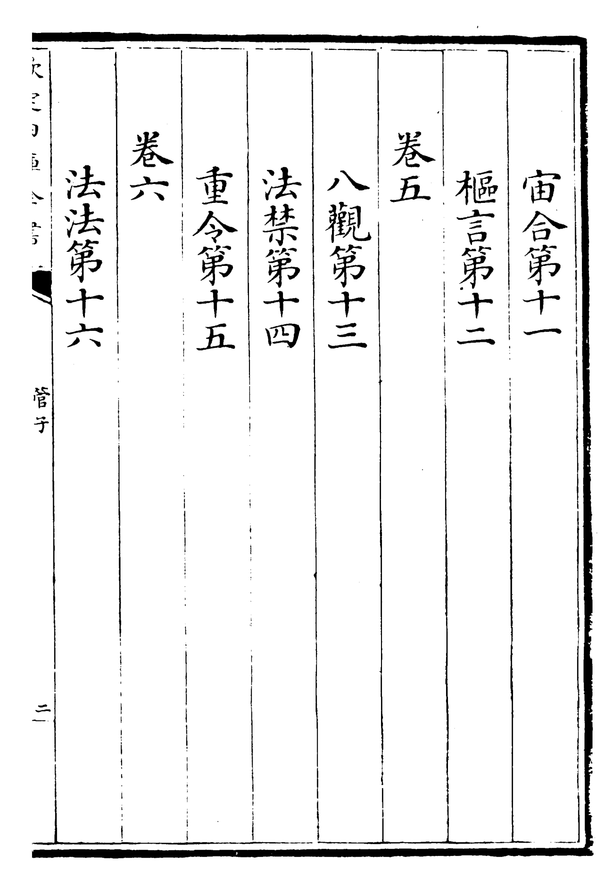
詳校官主事臣陳木

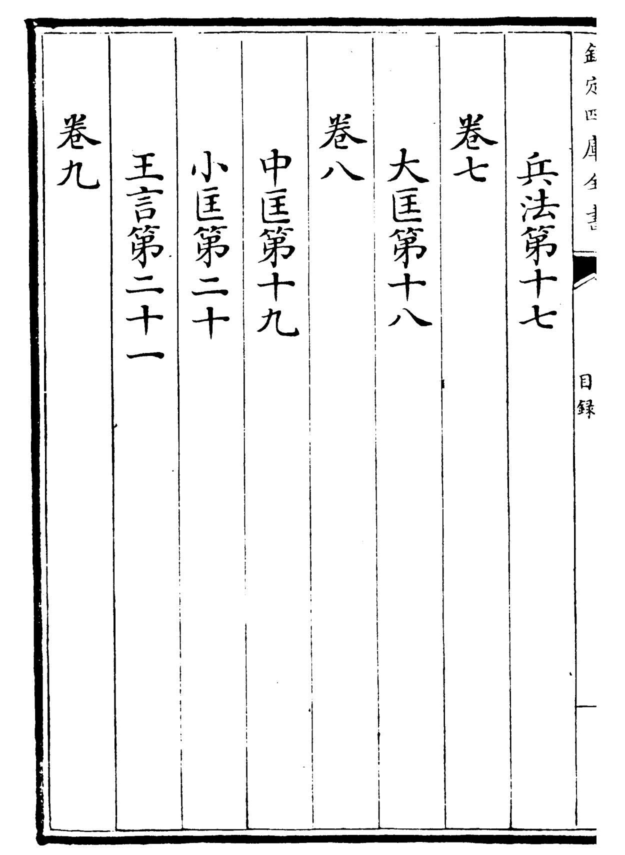
臣王杰詳校

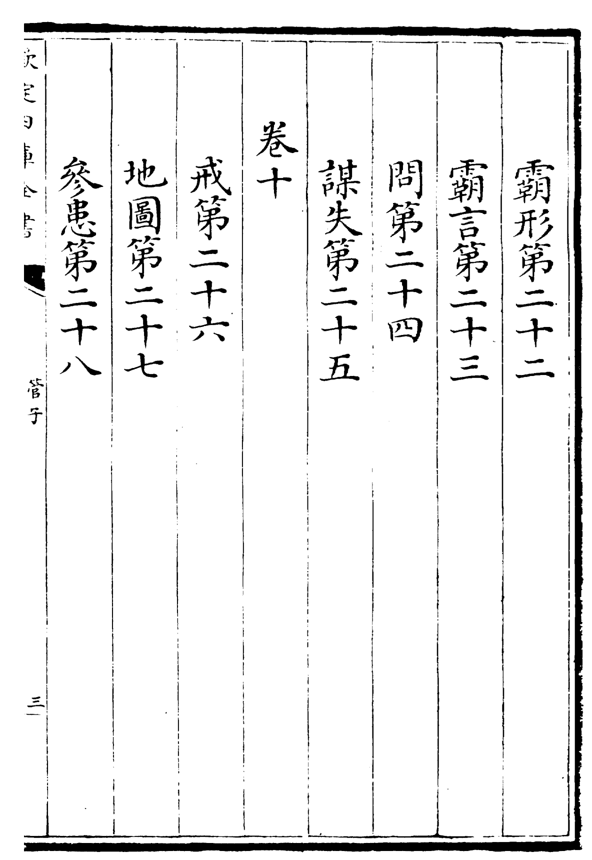

欽定四庫全書薈要

管子目錄

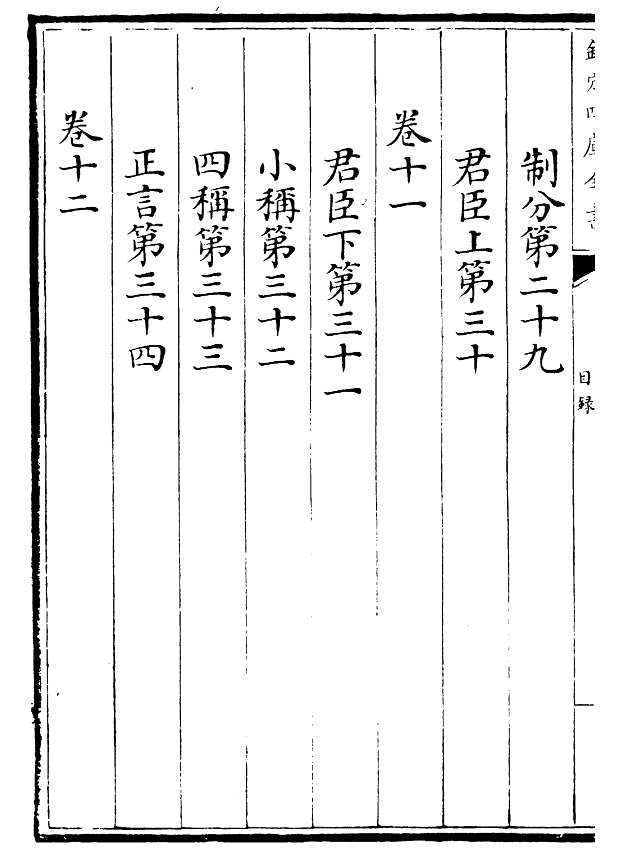


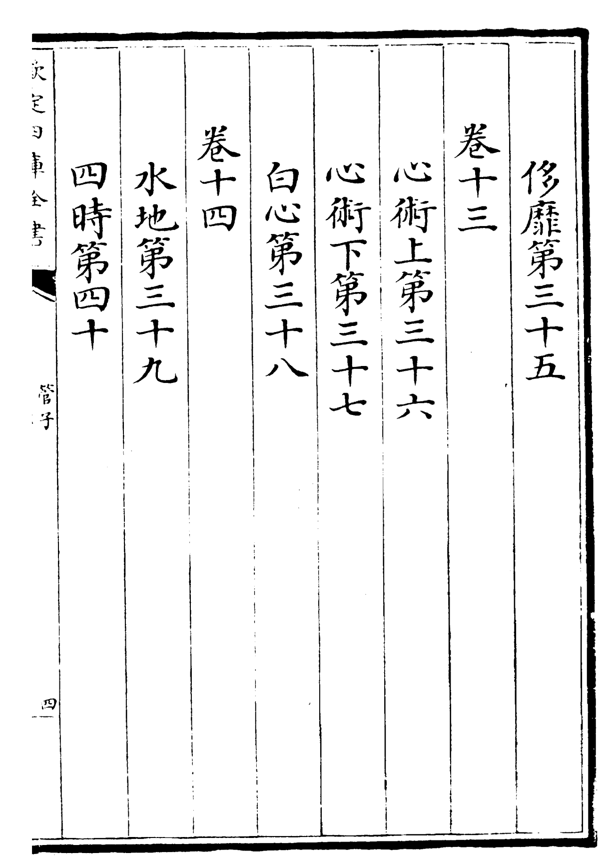


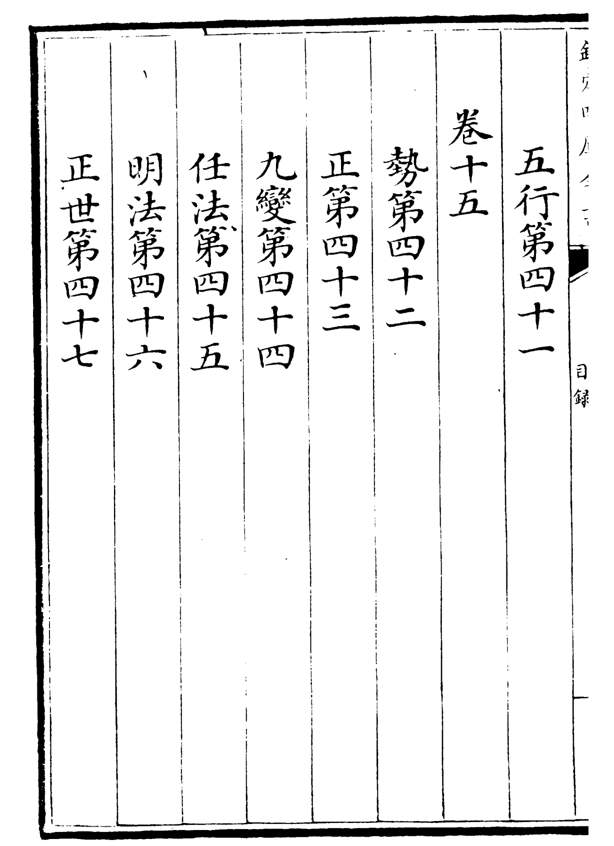


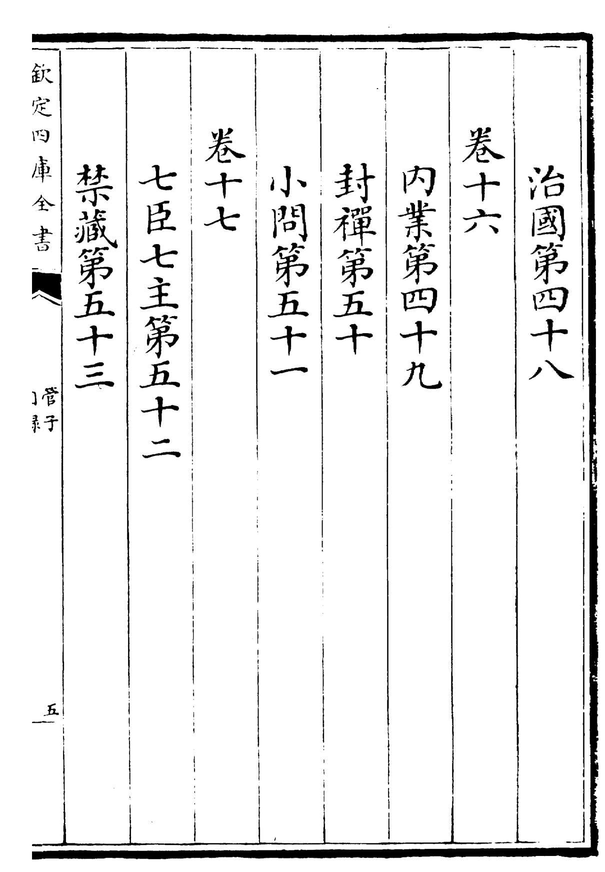


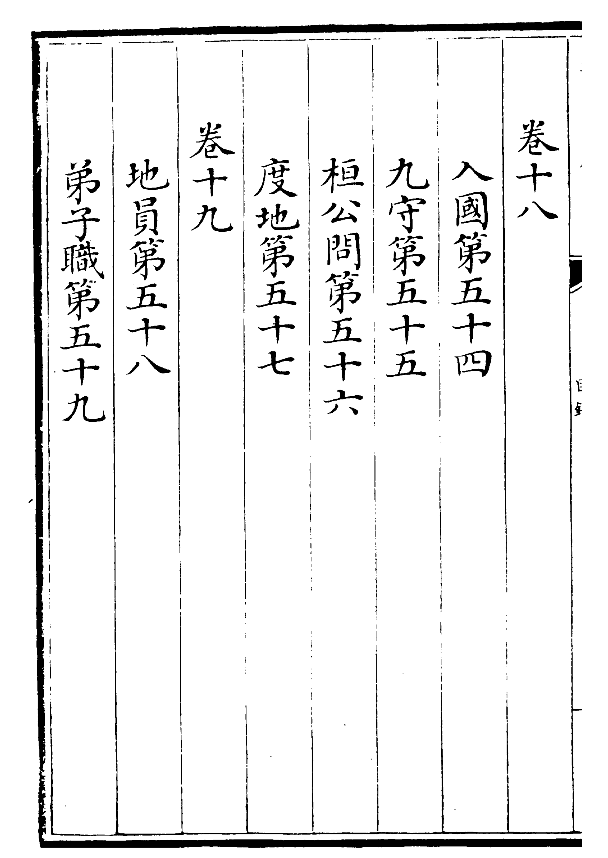
卷十

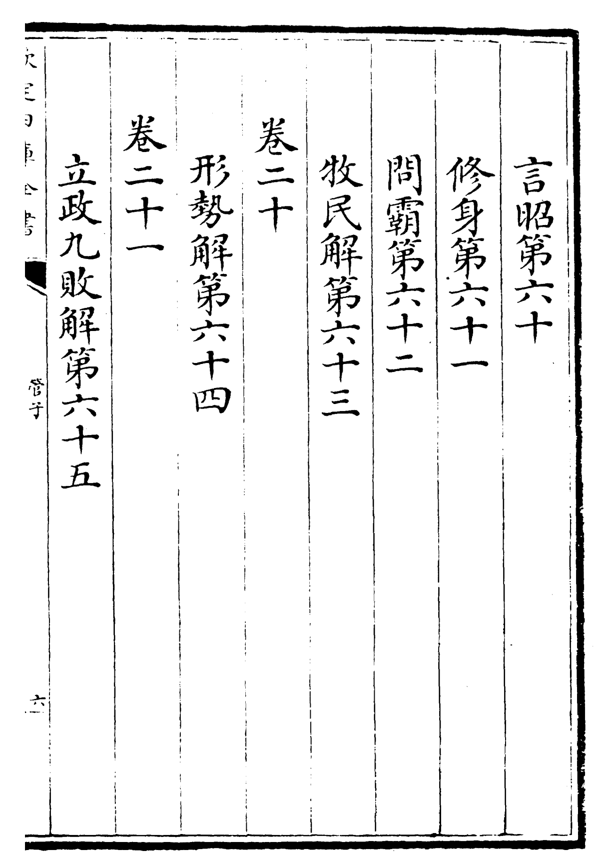




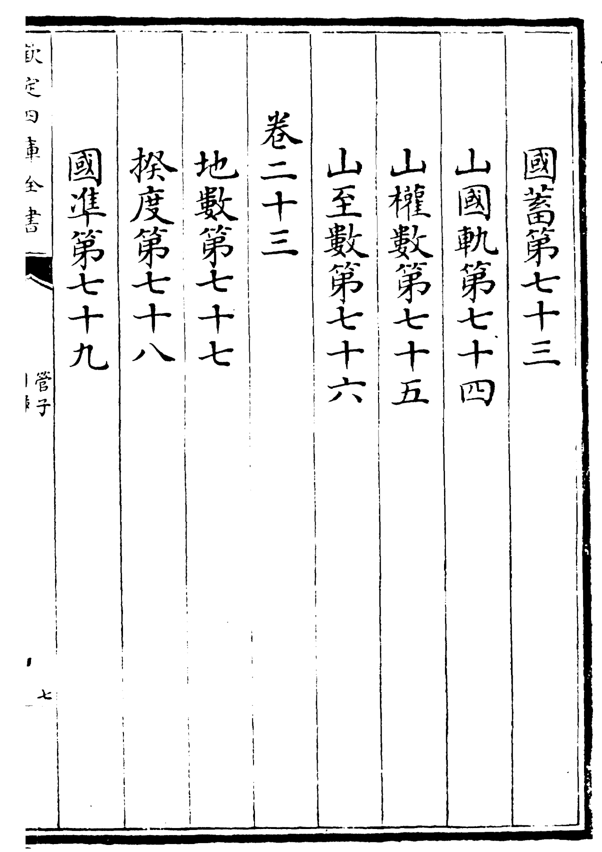


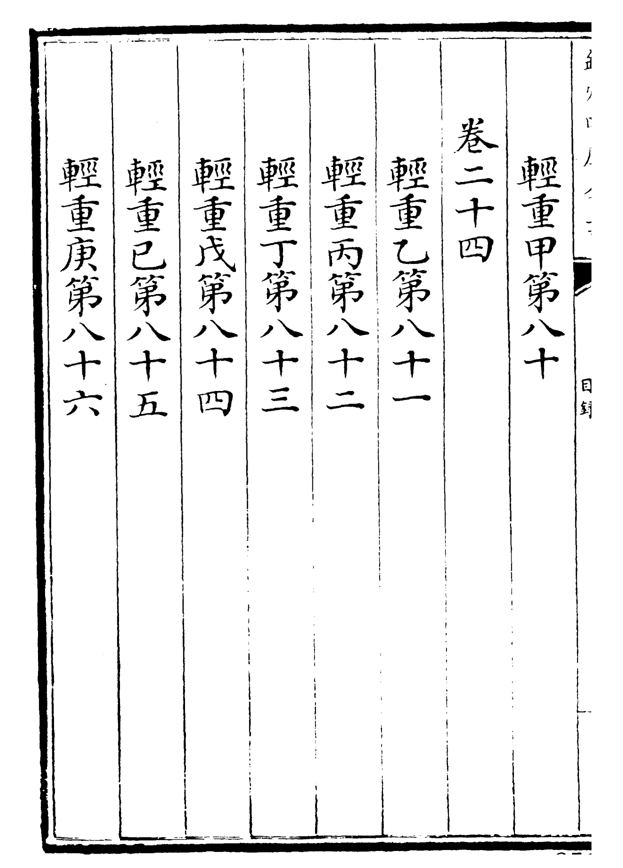






卷二十二





右二十四卷

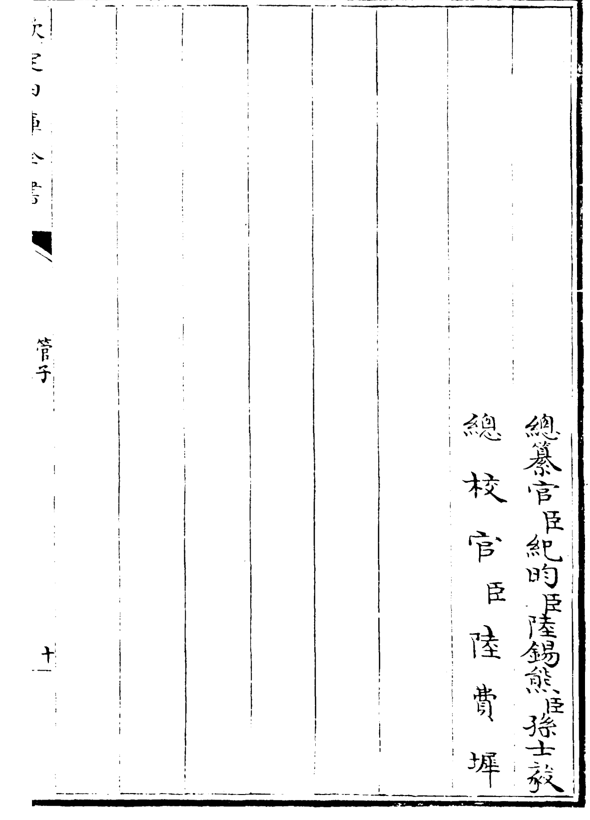
凡八十六篇内十篇闕

臣等謹案管子二十四卷舊本題管仲撰晁公武讀書志曰其書載管子將没對桓公之語疑後人續之葉適水心集亦曰管子非一人之筆亦非一時之書以其言毛嬙西施吳王好劒推之當是春秋末年今考其文大抵後人附會多于仲之本書其他姑無論即仲

卒于桓公之前而篇中處處稱桓公其不出仲手已無疑義矣書中稱經言者九篇稱外言者八篇稱内言者九篇稱短語者十八篇稱區言者五篇稱雜篇者十三篇稱管子解者五篇稱管子輕重者十九篇意其中孰為手撰孰為記其緒言如語稱之類孰為述其逸事如家傳之類孰為推其義旨如箋疏之類當時必有分别觀其五篇明題管子解者

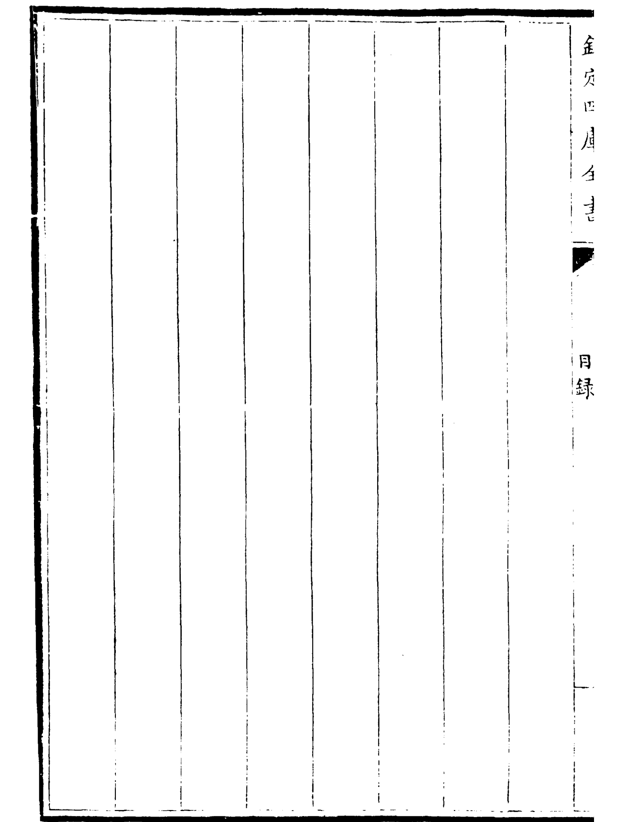
可以類推必由後人混而一之致滋疑竇耳劉向所校本八十六篇至宋已亡十篇明人所刋往往顛倒其篇次如以牧民解附牧民篇下形勢解附形勢篇下之類不一而足彌為竄亂失眞此本為萬歷壬午趙用賢所刋稱由宋本翻雕前有紹興己未張嵲跋云舛脫甚衆頗為是正用賢序又云正其脫誤者逾三萬言則屢經點竄已非劉向所校之舊

然終愈于他氏所妄更者在近代猶善本也
舊有房玄齡註晁公武以為尹知章所託然
考唐藝文志玄齡註管子不著録而所載有
尹知章注管子三十卷則知章本未託名殆
後人以知章人微玄齡名重改題之以炫俗
其文淺陋頗不足採以古來無他注本明劉
績所補注亦僅小有糾正未足相代故仍舊
本録之焉乾隆四十一年六月恭校上



總纂官臣紀昀臣陸錫熊臣孫士毅

總校官臣陸費墀


欽定四庫全書
目録

管子原序

序曰春秋尊王不尊霸與中國不與夷狄始于平王避夷難也是王室遷而微也見于周書文矦之命微王也是王者失賞也費誓善其備夷是諸矦之正也秦誓專征伐是諸矦之失禮也書春秋合體而異世也書以文矦之命終其治也春秋以平王東遷始其微也自東遷六十五年春秋無晉以其亡護亂也及其滅中國之國而後見其行事譏失賞也周之微也幸不夷其宗稷齊

桓之功也其中國無與加其盛也其夷狄無與抗其力也見于衛詩美其存中國也春秋無與辭何異也存一國之風無其人則衛夷矣全王道之正與之霸是諸侯可專征伐也夫晉之為霸也異齊遠矣桓正文譎夫桓之為正抑夷狄存中國文之為譎陵中國微王室晉之風也無美其美無功其功外無他焉雖國人不與也然而桓之正非王道之正也以文譎而桓正也桓之功非王道之功也以攘狄而存周也無桓周滅有周桓賊桓

卒齊衰楚人滅周周之不幸桓之早死也故曰周之存桓之功也桓之不幸管仲之早死也故曰桓之功管仲之力也自是楚滅諸國而熾矣令得其著書然後知攘狄之功皆遠略也儒譏霸信刑賞豈王者詆民哉霸嚴政令豈王者怠忽哉霸鄉方略豈王者不先謀哉霸畱勞佚豈王者暴師哉霸謹畜積豈王者使民不足哉亦時夷狄內聘大者畏威小者懐仁功亦至矣不幸名之不正然奈衰世何孔子曰微管仲吾其被髮左袵此其

據也時大宋甲申秋九月二十三日楊忱撰

護左都水使者光禄大夫臣向言所校讎中管子書三百八十九篇太中大夫卜圭書二十七篇臣富叅書四十一篇射聲校尉立書十一篇太史書九十六篇凡中外書五百六十四以校除復重四百八十四篇定著八十六篇殺青而書可繕寫也管子者潁上人也名夷吾號仲父少時嘗與鮑叔牙游鮑叔知其賢管子貧困常欺叔牙叔牙終善之鮑叔事齊公子小白管子事公子

糾及小白立為桓公子糾死管仲囚鮑叔薦管仲管仲既任政於齊齊桓公以霸九合諸矦一匡天下管仲之謀也故管仲曰吾始困時與鮑叔分財多自予鮑叔不以我為貪知吾貧也嘗為鮑叔謀事而更窮困鮑叔不以我為愚知吾有利有不利也公子糾敗召忽死之吾幽囚受辱鮑叔不以我為無恥知吾不羞小節而恥功名不顯于天下也生我者父母知我者鮑叔鮑叔既進管仲而已下之子孫世禄於齊有封邑者十餘世常為

名大夫管子既相以區區之齊在海濵通貨積財富國彊兵與俗同好醜故其書稱曰倉廩實而知禮節衣食足而知榮辱上服度則六親固四維不張國乃滅亡下令猶流水之原令順人心故論甲而易行俗所欲因予之俗所否因去之其為政也善因禍為福轉敗為功貴輕重慎權衡桓公怒少姬南襲蔡管仲因伐楚責包茅不入貢於周室桓公北征山戎管仲因而令燕修召公之政柯之會桓公背曹沫之盟管仲因而信之諸侯歸

之管仲聘於周不敢受上卿之命以讓高國是時諸侯為管仲城穀以為之乘邑春秋書之褒賢也管仲富擬公室有三歸反坫齊人不以為侈管子卒齊國遵其政常彊於諸侯孔子曰微管仲吾其被髮左袵矣太史公曰余讀管氏牧民山高乘馬輕重九府詳哉言之也又曰將順其美匡救其惡故上下能相親愛豈管仲之謂乎九府書民間無有山高一名形勢凡管子書務富國安民道約言要可以曉合經義向謹第録上

管子舊書凡三百八十九篇漢劉向校除其重複定著為八十六篇今亡十篇近世所傳往往淆亂至不可讀余行求古善本庶幾遇之者幾二十年始得之友人秦汝立氏其大章僅完整而句字複多紕錯乃為正其脫誤者逾三萬言而闕其疑不可考者尚十之二然後管子幾為全書夫五伯莫盛於桓公而管仲特為之佐自其事羞稱於聖門而其言悉見絀以為權謀功利學者鮮能道之及余讀是書而深惟其故然後知王者之法

莫備於周公而善變周公之法者莫精於管子何者方周之興去隆古汾穆之風未遠而后稷公劉其深仁厚澤又培之於數百年之久蓋風會既啟而文明猶鬱周公起而當制作之任其法制之綢繆文章之繁猥諸所經畫莫不犁然具舉而天下且以鴻龎淳固之俗始嚮利於憲度著明之後故其法雖密而其服習者亦能安之而不悖周室既衰諸侯日尋於干戈謀臣智士競出其智力以相勝苟必兢兢於先王之約束而執不移等

則勢有所格而其術必有所窮非救時之冝矣管子固天下才也豈其智不及此乎是故當其謀之於垂纓下衽之日者不過審舊法擇其善者而從之又其要則在事可以隱令可以寄政使諸侯不吾虞而吾猒安國富民以取盈於天下故其書如牧民乘馬幼官輕重諸篇大抵不離周官以制用而亦不盡局於周官以通其變令攷其說所謂叅國為三軍者即伍兩卒旅之舊也因罰備器用者即兩造兩劑之遺也選士首以好學慈孝

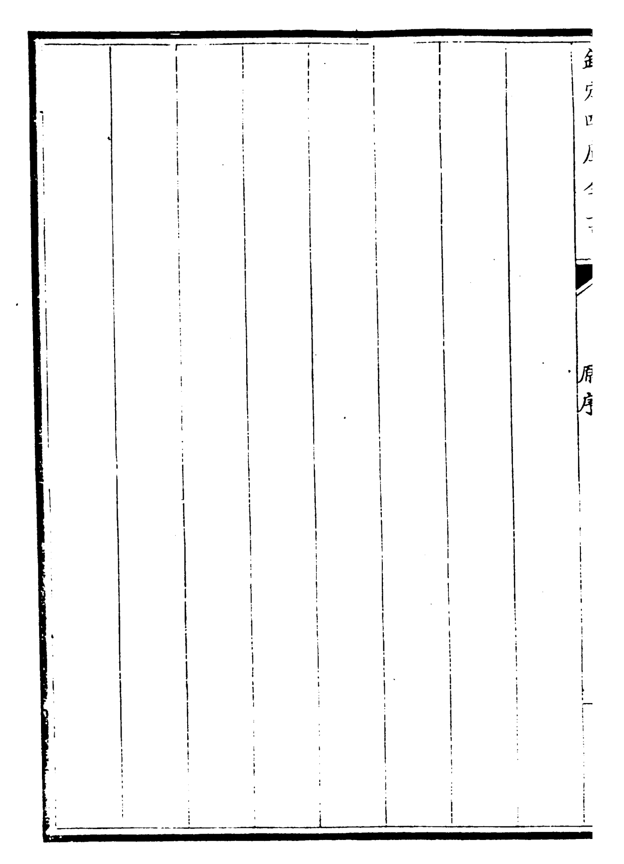
而且及於拳勇股肱亦興賢之故典也鑄幣藉以黃金刀布而並及於魚鹽鍼鐵亦圜府之舊章也他如五勢三準諸說不過積餘藏羨待之於國諸侯不服吾可以戰諸侯賓服吾可以行仁義蓋周公之法其樊然結約者要已卒民於善仲直師其意不襲其故一更之為截然夷易而作民於戰故其言曰精時者少日而功多又曰吾欲正卒伍修甲兵而大國亦將修之吾有攻伐之器而諸侯有守禦之備是難以速得志此仲之所以立

法意也夫白刃捍胷則目不見流矢拔戟加首則十指不辭斷明緩急之有所先也使仲當諸侯力政之日必欲舉王制而井田吾民象刑吾法毋招權勇毋榷鹽鐵不踰時而國且餧於敵矣安能以區區之齊伸威海岱而成其一匡之績哉昔者蘇軾氏蓋論仲之變法而曰王者之兵非以求勝故其法繁而曲霸者之兵求以決勝故其法簡而直然則謂仲之用法異於周公之意則可而謂其法之盡詭於周公則不可故曰古今遞遷道

隨時降王霸迭興政由俗革吾以為周公經制之大備盖所以成王道之終管子能變其常而通其窮亦所以基霸道之始夫亦勢之所趨有不得不然者乎雖然非仲之輕於悖周也當太公之治齊五月而報政曰吾因其俗簡其禮至三年而伯禽之報政周公且嘆之曰夫政不簡不易民不有近魯終北面而事齊矣意者太公之治有不盡倣於周官而史盖稱其通商賈之策便魚鹽之利人民歸齊齊稱大國盖自太公而齊故以富彊名

於列國仲特因齊之故而修業耳非一無所昉襲而創為之者也世之譚者曰帝降而王王降而霸自仲之説行一變而入於誇詐之習其末極於秦鞅盡去先王之籍而流毒天下遂以管商為功利之首夫商君慘礉少恩卒受惡名於秦而仲之政飾四維固六親其論白心内業不可謂無窺於聖人之道而徒以刀鋸繩民如商君者故雖吾夫子亦且大其功而以如其仁歸之奈何躋鞅於仲也余恐夫讀是書者不揆其修政立事之原

而徒辱之以權謀功利使管子之所以善用周公者其道不明於天下也故為之梓其書而復論著其大略於篇首云萬歷壬午春三月前史官吳郡趙用賢撰



欽定四庫全書薈要卷一萬三百五十三 子部

管子卷一

唐 房玄齡 註

牧民第一 國頌 四維 四順 士經 六親 五法

經言一

凡有地牧民者務在四時四時所以生成萬物也守在倉廩食者人之天也國多財則遠者來地辟舉則民留處舉盡也言地盡闢則人留而安居處也倉廩實則知禮節衣食足則知榮辱上服度則六親固服行也上行禮度則六親各得其所故能感恩而結固之四維張則君令行故

省刑之要在禁文巧文巧者刑罰所由生守國之度在飾四維順民之經在明鬼神祇山川鬼神山川皆有尊卑之序故敬明之敬宗廟恭祖舊謂恭承先祖之舊法不務天時則財不生不務地利則倉廩不盈野蕪曠則民乃菅菅當為姦上無量則民乃妄文巧不禁則民乃淫不璋兩原則刑乃繁璋當為章章明也兩原謂妄之原上無量也淫之原不禁文巧也能明此法者刑簡不明鬼神則陋民不悟不悟鬼神有尊卑之異也不祇山川則威令不聞言能登封降禪祇祀山川則威令遠聞不敬宗廟則民乃上校校效也君無所尊人亦效之不恭祖舊則孝悌不備

四維不張國乃滅亡

右國頌頌容也謂陳為國之形容

國有四維一維絶則傾二維絶則危三維絶則覆四維絶則滅傾可正也危可安也覆可起也滅不可復錯也何謂四維一曰禮二曰義三曰廉四曰恥禮不踰節義不自進自進謂不由薦舉也廉不蔽惡隱蔽其惡非貞廉也恥不從枉詭隨邪枉無蓋之人故不踰節則上位安不自進則民無巧詐不蔽惡則行自全不從枉則邪事不生

右四維

政之所興在順民心政之所廢在逆民心民惡憂勞我佚樂之民惡貧賤我富貴之民惡危墜我存安之民惡滅絶我生育之能佚樂之則民為之憂勞君於平康能佚樂人及其危人必謂之憂勞下三順皆然能富貴之則民為之貧賤能存安之則民為之危墜能生育之則民為之滅絶故刑罰不足以畏其意殺戮不足以服其心畏意服心在於順其所欲不在刑罰殺戮故刑罰繁而意不恐則令不行矣殺戮衆而心不服則上位

危矣故從其四欲則遠者自親行其四惡則近者叛之故知予之為取者政之寶也謂與之生全取其死難也

右四順

錯國於不傾之地積於不涸之倉涸竭也藏於不竭之府下令於流水之原使民於不爭之官明必死之路開必得之門不為不可成不求不可得不處不可久不行不可復錯國於不傾之地者授有德也積於不涸之倉者務五穀也藏於不竭之府者養桑麻育六畜也下令於

流水之原者令順民心也使民於不爭之官者使各為其所長也各長其所長則順而悦故不爭也明必死之路者嚴刑罰也開必得之門者信慶賞也不為不可成者量民力也不求不可得者不彊民以其所惡也不處不可久者不偷取一世也謂所處可必使百代常行不行不可復者不欺其民也復重也欺民之事不可重行也故授有德則國安務五穀則食足養桑麻育六畜則民富令順民心則威令行使民各為其所長則用備嚴刑罰則民遠邪信慶賞則民輕難量民力則

事無不成不彊民以其所惡則詐偽不生不偷取一世則民無怨心不欺其民則下親其上

右士經士事也經常也謂陳事之可以常行者也

以家為鄉鄉不可為也言有家之親斥以為鄉之疎必生怨故不可為也下三事同此以鄉為國國不可為也以國為天下天下不可為也以家為家一親也以鄉為鄉二親也以國為國三親也以天下為天下四親也毋曰不同生遠者不聽謂家也言有家之親而謂之曰不與汝同家而生用此以相疎遠者必不聽下同毋曰不同鄉遠者不行毋曰不同

國遠者不從如地如天何私何親（五親也）如月如日唯君之節（六親也天地日月取其擢臨言人君親下當如天地日月之無私也）御民之轡在上之所貴（言人從上之所貴若馬之從轡）道民之門在上之所先（上所先行人必行之其從之若由門矣）召民之路在上之所好惡故君求之則臣得之（君將求之臣已先索得之也）君嗜之則臣食之君好之則臣服之君惡之則臣匿之（一法也）毋蔽汝惡毋異汝度（汝君也）賢者將不汝助言室滿室言堂滿堂是謂聖王（二法也言堂室事而令滿取其露見不隱也）城郭溝渠不足以固守兵甲彊力不足以

應敵博地多財不足以有衆言城郭兵甲博地不足以固守應敵有衆其固守應敵有衆更在有道者也惟有道者能備患於未形也故禍不萌三法也天下不患無臣患無君以使之天下不患無財患無人以分之可以分與財者賢人也故知時者可立以為長無私者可置以為政審於時而察於用而能備官者可奉以為君也四法也緩者後於事吝於財者失所親信小人者失士也五法也

右六親五法

形勢第二

（自天地以及萬物關諸人事莫不有形勢焉夫勢必因形而立故形端者勢必直狀危者勢必傾觸類莫不然可以一隅而反）

經言二

山高而不崩則祈羊至矣淵深而不涸則沈玉極矣（極至也山不崩淵不涸興雨之祥故羊玉而祈祭烹羊以祭故曰祈羊）天不變其常地不易其則春秋冬夏不更其節古今一也（今之天地即古之天地今之四時即古之四時故曰古今一也）蛟龍得水而神可立也虎豹得幽而威可載也（至德處盛位天下可平載行也）風雨無鄉而怨怒不及也（鄉方也既無方所故無從而怨怒也）貴有以行令賤有以忘卑（貴而行令令乃行賤而忘卑卑可移

壽夭貧富無徒歸也皆有理在焉　銜命者君之尊也受辭者名之運也言受君之辭以出命則名必運運行也　上無事則民自試試用也　抱蜀不言而廟堂既修抱持也蜀祠器也君人者但抱祠器以身率道雖復靜然不言廟堂之政既以修理矣　鴻鵠鏘鏘唯民歌之感德化也　濟濟多士殷民化之紂之失也戒紂之失故化文王　飛蓬之問不在所賓燕雀之集道行不顧蓬飛因風動揺不定喻二三之聲問明主所不賓敬燕雀翔集事之常細也故行道之人忽而不顧謂小事非大人所宜知　犧牷圭璧不足以饗鬼神鬼神享德不在圭璧　主功有素寶幣奚為主能立功可謂有素有素則諸侯不敢犯寶玉幣帛何所為乎

羿之道非射也造父之術非馭也奚仲之巧非斲削也

羿之射貴其肆武服戎不在其落烏中鵠造父之馭貴其軍容致遠不在轍跡徧天下也奚仲之巧貴其九車以載不在斲削成光鑑也

召遠者使無為焉親近者言無事焉唯夜行者獨有也

遠使無為所以優遠方也親於近者貴於恩厚不在於虛言夜行謂陰行其德則人不與之爭故獨有之也

平原之隰奚有於高

言平隰之澤雖有小封不成於高喻人有大失小善不成其美隰下澤也

大山之隈奚有於深

隈山曲也言山既大矣雖有小隈不成為深喻人有高行雖有小過非不肖也

訾譽之人勿與任大

訾毀賢譽譽惡也如此之人則亂大邦也

譕臣者可以遠舉

言行莫先謂之譕臣有大言行者可與圖國之遠也

顧

憂者可與致道顧憂謂忠事勤臣道有如此者可致於道者也其計也速而憂在近者往而勿召也小人之計得之雖速禍敗尋至則憂及之此人親近推之令去不須召也舉長者可遠見也舉用長利衆皆見之故曰遠見裁大者衆之所比也裁斷也能斷大事衆必比之美人之懷定服而勿厭也欲令人貴美而懷歸者須安定服行道德勿有疲厭必得之事不足賴也必諾之言不足信也言人於事莫為疑動言必得應諾如此虛誕者耳不足賴信也小謹者不大立餐食者不肥體言人無弘量但有小謹不能大立也餐惡也惡食之人憂嫌致瘠故不能肥體有無棄之言者必參於天地也言無可棄動為法則若天地之無不容載故曰參之天地

墜岸三仞人之所大難也而猿猱飲馬故曰伐矜好專舉事之禍也猿遇墜岸而能飲喻智者逢禍而能息也不行其野不違其馬馬有識道之性不違馬而自得塗喻未經其事問其所經能予而無取者天地之配也天地施生不求所報與而不取可以配天地也怠倦者不及倦怠之人觸塗靡滯故多不及無廣者疑神神者在内不及者在門無得以已及不及疑神不神神雖無形常在於内故曰在内也不及外見故曰在門也在内者將假在門者將待將假謂神將借已也待謂須自厲以待曙戒勿怠後穉逢殃每曙而戒所以戒此日之事以待曙戒戒勿為倦怠也朝忘其事夕失其功邪氣入内正色乃衰

君不君則臣不臣父不父則子不子上失其位則下踰其節上下不和令乃不行衣冠不正則賔者不肅進退無儀則政令不行且懐且威則君道備矣莫樂之則莫哀之常能樂人及其有難人必哀之也莫生之則莫死之常能生人及其有危人必死之往者不至來者不極此往情不至則彼來意不極也道之所言者一也而用之者異道之所言其理不二但用之不同其事遂異也有聞道而好為家者一家之人也雖聞道但好理家此但一家之人耳言無廣遠有聞道而好為鄉者一鄉之人也有聞道而好為國者一國之人也

有聞道而好為天下者天下之人也此亦仁者見之謂之仁智者見之謂之智也有聞道而好定萬物者天下之配也此則君子體斯道也道往者其人莫來道來者其人莫往道之所設身之化也道者均彼我忘是非故無來往之體然道之所設身必與之化也持滿者與天安危者與人失天之度雖滿必涸上下不和雖安必危能持滿者則與天合能安危者則與人合不合於天雖滿必涸不合於人雖安必危欲王天下而失天之道天下不可得而王也得天之道其事若自然失天之道雖立不安其道既得莫知其為之其功既成莫知其

釋之藏之無形天之道也疑今者察之古不知來者視之往萬事之生也異趣而同歸古今一也生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦慈母操箠（言人以生棟造舍雖至覆屋但自咎而已不敢怨及他人至弱子下瓦所損不多慈母便操箠而怒之喻人主過由己作雖大而吞聲過發他人雖小而振怒也）天道之極遠者自親（天道平分遠近無二故遠者自親也）人事之起近親造怨（人事則愛惡相攻故有近親造怨也）萬物之於人也無私近也無私遠也（動物則有識而無知植物則有生而無識故於人也無私遠近）巧者有餘而拙者不足（萬物既無私於人故巧者用之有餘拙者用之不足）其功順天者天助之其

功逆天者天違之天之所助雖小必大天之所違雖成必敗順天者有其功逆天者懷其凶不可復振也烏烏之狡雖善不親狡謂猜也言烏烏之性多猜初雖相善後終不親不重之結雖固必解道之用也貴其重也毋與不可毋彊不能毋告不知與不可彊不能告不知謂之勞而無功見與之交幾於不親見謂不忘而恃之也與親與也見哀之役幾於不結役而哀之雖有惻然見而不忘故彼不結也見施之德幾於不報雖有恩施之德然見而不忘故彼不報也四方所歸心行者也心行能不見則四方歸之獨王之國勞而多

禍獨王謂無四鄰之援也獨國之君卑而不威自媒之女醜而不信未之見而親焉可以往矣未見而親親必無終故可往矣久而不忘焉可以來矣日月不明天不易也山高而不見地不易也日月無不明假令不明是天有雲氣而不易也山高無不見假令不見是地多險阻不平易也言而不可復者君不言也行而不可再者君不行也謂臣有忠言不可復言者則由君不言故也臣有善行不可再行者則由君不行也凡言而不可復行而不可再者有國者之大禁也

權修第三

權者所以知輕重君人者必知事之輕重然後國可為故須修權

經言三

萬乘之國兵不可以無主無所主則無所統一也土地博大野不可以無吏無吏則不屬於墾闢百姓殷衆官不可以無長無長則無所稟令也操民之命朝不可以無政地博而國貧者野不辟也民衆而兵弱者民無取也兵無主故無所取則故末産不禁則野不辟賞罰不信則民無取野不辟民無取外不可以應敵內不可以固守故曰有萬乘之號而無千乘之用而求權之無輕不可得也國號萬乘及其兵用不滿於千如此者權必自輕也地辟而國貧者舟輿飾臺榭廣也賞罰信而兵弱者輕用衆

使民勞也舟車飾臺榭廣則賦斂厚矣輕用衆使民勞則民力竭矣賦斂厚則下怨上矣民力竭則令不行矣下怨上令不行而求敵之勿謀已不可得也欲為天下者必重用其國欲為其國者必重用其民欲為其民者必重盡其民力（重為矜惜之也）無以畜之則往而不可止也（往謂亡去也）無以牧之則處而不可使也（人雖留處無畜牧之道故不可使也）遠人至而不去則有以畜之也民衆而可一則有以牧之也見其可也喜之有徵（徵驗也必有恩錫以驗見喜無空然矣）見其不可

也惡之有刑賞罰信於其所見雖其所不見其敢為之乎所見之處賞罰既信則所不見懼而從教不敢為非見其可也喜之無徵見其不可也惡之無刑賞罰不信於其所見而求其所不見之為之化不可得也厚愛利足以親之明智禮足以教之上身服以先之服行也凡所欲教人在上必身自行之所以率先於下也審度量以閑之所以防閑其姦偽也鄉置師以說道之然後申之以憲令勸之以慶賞振之以刑罰振整也故百姓皆說為善則暴亂之行無由至矣地之生財有時民之用力有倦而人

君之欲無窮以有時與有倦養無窮之君而度量不生於其間度量不生則賦役無限也則上下相疾也上疾下之不供下疾上之無窮是以臣有殺其君子有殺其父者矣故取於民有度用之有止國雖小必安取於民無度用之不止國雖大必危地之不辟者非吾地也民之不牧者非吾民也凡牧民者以其所積者食之不可不審也其積多者其食多其積寡者其食寡無積者不食或有積而不食者則民離上有積多而食寡者則民不力有積寡而食多者則民

多詐有無積而徒食者則民偷幸故離上不力多詐偷幸舉事不成應敵不用故曰察能授官班祿賜予使民之機也野與市爭民民務本業則野與市爭民家與府爭貨下務藏積則家與府爭貨金與粟爭貴所寶惟穀故金與粟爭貴鄉與朝爭治官各務其職故鄉與朝爭治故野不積草農事先也府不積貨藏於民也市不成肆家用足也朝不合衆鄉分治也故野不積草府不積貨市不成肆朝不合衆治之至也人情不二故民情可得而御也審其所好惡則其長短可知也觀其交游

則其賢不肖可察也二者不失則民能可得而官也二者謂好惡交游也地之守在城城之守在兵兵之守在人人之守在粟故地不辟則城不固有身不治奚待於人待謂將治之言身既不能自治則無以治人也有人不治奚待於家有家不治奚待於鄉有鄉不治奚待於國有國不治奚待於天下天下者國之本也國者鄉之本也鄉者家之本也家者人之本也人者身之本也身者治之本也故上不好本事則末產不禁末產不禁則民緩於時事而輕地利輕地利而

求田野之辟倉廩之實不可得也商賈在朝則貨財上流若桓靈之賣官也婦言人事則賞罰不信婦者所以職其絲織此之不為輙言人事婦人之性險詖故賞罰不信矣男女無别則民無廉恥貨財上流賞罰不信民無廉恥而求百姓之安難兵士之死節不可得也朝廷不肅貴賤不明長幼不分度量不審衣服無等上下淩節而求百姓之尊主政令不可得也上好詐謀閒欺閒隔也有所隔礙而欺誑也臣下賦斂競得使民偷壹偷取一時之快則百姓疾怨而求下之親上不可得也有地不務本

事（本事謂農）君國不能壹民而求宗廟社稷之無危不可得也上恃龜筮好用巫醫則鬼神驟祟故功之不立名之不章為之患者三（苟功不立名不章必為三患下獨王貧賤日不足是也）有獨王者（謂無黨也）有貧賤者有日不足者（有日不足之費也）一年之計莫如樹穀十年之計莫如樹木終身之計莫如樹人（樹人謂濟而成立之）一樹一穫者穀也一樹十穫者木也（果木過十年漸就枯悴故曰十穫也）一樹百穫者人也（人有百年之壽雖使無百年子孫亦有嗣之而報德者故曰百穫也）我苟種之如神用之（一種百穫近識者莫能測其由故曰如神用也）舉事如

神唯王之門王者貴神道設教也凡牧民者使士無邪行女無淫事士無邪行教也女無淫事訓也教訓成俗而刑罰省數也所角反凡牧民者欲民之正也欲民之正則微邪不可不禁也微邪者大邪之所生也微邪不禁而求大邪之無傷國不可得也凡牧民者欲民之有禮也欲民之有禮則小禮不可不謹也小禮不謹於國而求百姓之行大禮不可得也凡牧民者欲民之有義也欲民之有義則小義不可不行小義不行於國而求百姓之行大

義不可得也凡牧民者欲民之有廉也欲民之有廉則小廉不可不修也小廉不修於國而求百姓之行大廉不可得也凡牧民者欲民之有恥也欲民之有恥則小恥不可不飾也小恥不飾於國而求百姓之行大恥不可得也凡牧民者欲民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪此厲民之道也民之修小禮行小義飾小廉謹小恥禁微邪治之本也凡牧民者欲民之可御也欲民之可御則法不可不審法者將立朝廷者也將立朝

廷者則爵服不可不貴也爵服加于不義則民賤其爵服民賤其爵服則人主不尊人主不尊則令不行矣法者將用民力者也將用民力者則祿賞不可不重也祿賞加于無功則民輕其祿賞民輕其祿賞則上無以勸民上無以勸民則令不行矣法者將用民能者也將用民能者則授官不可不審也授官不審則民閒其治民閒其治則理不上通理不上通則下怨其上下怨其上則令不行矣法者將用民之死命者也用民之死命者

則刑罰不可不審刑罰不審則有辟就有辟就則殺不辜而赦有罪殺不辜而赦有罪則國不免於賊臣矣故夫爵服賤祿賞輕民間其治賊臣首難此謂敗國之教也

立政第四

三本 四固 五事 首憲 首事 省官 服制 九敗 七觀

經言四

國之所以治亂者三殺戮刑罰不足用也三謂三本也謂治亂法各有三國之所以安危者四城郭險阻不足守也四謂四固國也之所以富貧者五輕稅租薄賦斂不足恃也五謂五事治國

有三本而安國有四固而富國有五事五事五經也自三本已上總其目君之所審者三一曰德不當其位二曰功不當其祿三曰能不當其官此三本者治亂之原也故國有德義未明於朝者則不可加于尊位功力未見于國者則不可授以重祿臨事不信於民者則不可使任大官故德厚而位卑者謂之過德薄而位尊者謂之失寧過於君子而毋失於小人過於君子其爲怨淺失於小人其爲禍深是故國有德義未明於朝而處尊位者則良

臣不進有功力未見於國而有重祿者則勞臣不勸有臨事不信於民而任大官者則材臣不用三本者審則下不敢求三本者不審則邪臣上通而便辟制威如此則明塞於上而治壅於下正道捐棄而邪事日長三本者審則便辟無威於國道塗無行禽無禽獸之行疏遠無敝獄孤寡無隱治故曰刑省治寡朝不合衆

右三本

君之所慎者四一曰大德不至仁不可以授國柄德雖大而

仁不至或苞藏禍心故不可授國柄　二曰見賢不能讓不可與尊位三曰罰避親貴不可使主兵四曰不好本事不務地利而輕賦斂不可與都邑此四務者安危之本也故曰卿相不得衆國之危也大臣不和同國之危也兵主不足畏國之危也民不懷其産國之危也故大德至仁則操國得衆見賢能讓則大臣和同罰不避親貴則威行於鄰敵好本事務地利重賦斂則民懷其産

右四固

君之所務者五一曰山澤不救於火草木不植成國之貧也二曰溝瀆不遂於隘鄣水不安其藏國之貧也三曰桑麻不植於野五穀不宜其地國之貧也四曰六畜不育於家瓜瓠葷菜百果不備具國之貧也五曰工事競於刻鏤女事繁於文章國之貧也故曰山澤救於火草木殖成國之富也溝瀆遂於隘障水安其藏國之富也桑麻殖於野五穀宜其地國之富也六畜育於家瓜瓠葷菜百果備具國之富也工事無刻鏤女事無文章

國之富也

右五事

分國以為五鄉鄉為之師分鄉以為五州州為之長分州以為十里里為之尉分里以為十游游為之宗十家為什五家為伍什伍皆有長焉築障塞匿匿隱一道路博出入審閭閈慎筦鍵筦藏于里尉置閭有司以時開閉閭有司觀出入者以復于里尉復白凡出入不時衣服不中圈屬羊豕之類也羣徒眾作役也不順於常者閭有司見之復

無時若在長家子弟臣妾屬役賔客則里尉以譙于游宗游宗以譙于什伍什伍以譙于長家譙敬而勿復既譙能敬而從命無事可白則是教令行一再則宥三則不赦凡孝悌忠信賢良儁材若在長家子弟臣妾屬役賔客則什伍以復于游宗游宗以復于里尉里尉以復于州長州長以計于鄉師鄉師以著于士師凡過黨其在家屬及于長家其在長家及于什伍之長其在什伍之長及于游宗其在游宗及于里尉其在里尉及于州長其在州長及于鄉

師其在鄉師及于士師三月一復六月一計十二月一著凡上賢不過等謂上賢雖才用絶倫無得過其勞級使能不兼官罰有罪不獨及罪必有首從及黨與也賞有功不專與孟春之朝君自聽朝論爵賞校官終五日季冬之夕君自聽朝論罰罪刑殺亦終五日正月之朔百吏在朝君乃出令布憲于國五鄉之師五屬大夫皆受憲于太史大朝之日五鄉之師五屬大夫皆身習憲于君前太史既布憲入籍于太府入籍者入取籍於太府也憲籍分于君前五鄉之師出朝遂于

鄉官致于鄉屬及于游宗皆受憲（憲所以察時令籍所以視功過）憲既布乃反致令焉（致令于君）然後敢就舍憲未布令未致不敢就舍就舍謂之留令死罪不赦五屬大夫皆以行車朝出朝不敢就舍遂行至都之日（五屬之都）遂於廟致屬吏皆受憲憲既布乃發使者致令以布憲之日蚤晏之時憲既布使者以發然後敢就舍憲未布使者未發不敢就舍就舍謂之留令罪死不赦憲既布有不行憲者謂之不從令罪死不赦考憲而有不合于太府之籍者侈曰

專制不足曰虧令罪死不赦首憲歲朝之憲既布然後可以布憲憲謂月朝之憲

右首憲

凡將舉事令必先出曰事將為其賞罰之數必先明之立事者謹守令以行賞罰計事致令復賞罰之所加有不合於令之所謂者雖有功利則謂之專制罪死不赦首事既布然後可以舉事

右首事

修火憲敬山澤林藪積草夫財之所出以時禁發焉使民於宮室之用薪蒸之所積虞師之事也決水潦通溝瀆修障防安水藏使時水雖過度無害于五穀歲雖凶旱有所秎扶門反穫司空之事也相高下視肥墝觀地宜明詔期前後農夫以時均修焉使五穀桑麻皆安其處由田之事也行鄉里視宮室觀樹藝簡六畜以時鈞修焉勸勉百姓使力作毋偷懷樂家室重去鄉里鄉師之事也論百工審時事辨功苦上完利監壹五鄉以時鈞

修焉使刻鏤文采毋敢造于鄉工師之事也

右省官

度爵而制服量禄而用財飲食有量衣服有制宮室有度六畜人徒有數舟車陳器有禁修生則有軒冕服位穀禄田宅之分死則有棺槨絞衾壙壟之度雖有賢身貴體毋其爵不敢服其服雖有富家多資毋其禄不敢用其財天子服文有章而夫人不敢以燕以饗廟將軍大夫以朝官吏以命士止于帶緣散民不敢服襍采百

工商賈不得服長鬈（求圓反）貂刑餘戮民不敢服絻（一本作絲）不敢畜連乘車

右服制

寑兵之說勝則險阻不守（言事者競陳寑兵其說見用而得勝則武術必偃雖有險阻不能守矣）兼愛之說勝則士卒不戰（兼愛之說勝則徐偃弱而行仁宋襄慕古也）全生之說勝則廉恥不立（全生之說勝則王孫自奉千金何侯日食一萬）私議自貴之說勝則上令不行羣徒比周之說勝則賢不肖不分金玉貨財之說勝則爵服下流觀樂玩好之

說勝則姦民在上位觀樂玩好之說勝則費仲以奉奇興而居顯位董賢以柔曼而處朝謁也請謁任舉之說勝則繩墨不正諂諛飾過之說勝則巧佞者用

右九敗

期而致使而往百姓舍已以上為心者教之所期也始於不足見終於不可及一人服之萬人從之訓之所期也謂君將行令始獨發於心故不足見終則功成事遂故不可及也末之令而為末之使而往上不加勉而民自盡竭俗之所期也君既盡心於俗所以

能期於心也好惡形於心百姓化於下罰未行而民畏恐賞未加而民勸勉誠信之所期也君之好惡纔形於心百姓已化於天下為而無害成而不議得而莫之能爭天道之所期也君能奉順天道所以能期於此為之而成求之而得上之所欲小大畢舉事之所期也令則行禁則止憲之所及俗之所被被合也謂俗與憲合如百體之從心政之所期也

右七觀

乘馬第五

立國 大數 陰陽 爵位 務市事 士農工商 聖人 失時 地里

經言五

凡立國都非於大山之下必於廣川之上高毋近旱而水用足下毋近水而溝防省因天材就地利故城郭不必中規矩道路不必中準繩

右立國

無為者帝為而無以為者王為而不貴者霸不自以為所貴則君道也貴而不過度則臣道也

右大數

地者政之本也政從地生朝者義之理也義因朝起市者貨之準

也市所以準貨之輕重黃金者用之量也諸侯之地千乘之國者器之制也五者其理可知也為之有道地者政之本也是故地可以正政也地平可以正政地不平均和調則政不可正也不均平和調則地利或幾於息故不可不正也政不正則事不可理也

春秋冬夏陰陽之推移也夏秋推陽以生陰冬春推陰以生陽時之短長陰陽之利用也必長短相摩然後成陰陽之用也日夜之易陰陽之化也晝熱夜寒交易其氣此陰陽之化也然則陰陽正矣雖不正有餘不可損不足不可益也假令時有盈縮不正則百六之運數當然也雖有堯湯之聖不能免之故

不可損益也天地莫之能損益也天地亦準陰陽不可損益也然則可以正政者地也故不可不正也正地者其實必正長亦正短亦正小亦正大亦正長短大小盡正正不正則官不理謂天地之正不正官不可得理官不理則事不治事不治則貨不多是故何以知貨之多也曰事治何以知事之治也曰貨多貨多事治則所求於天下者寡矣為之有道

右陰陽按此釋地者政之本也

朝者義之理也是故爵位正而民不怨民不怨則不亂

然後義可理理不正則不可以治而不可不理也故一國之人不可以皆貴皆貴則事不成而國不利也皆貴則無為事者故事不成也為事之不成國之不利也使無貴者則民不能自理也是故辨於爵列之尊卑則知先後之序貴賤之義矣為之有道

右爵位按此釋朝者義之理也

市者貨之準也是故百貨賤則百利不得謂不得過常之利也百利不得則百事治百事治則百用節矣是故事者生於

慮謀慮則事生也成於務專務則事成也失於傲輕傲則失事也不慮則不生不務則不成不傲則不失故曰市者可以知治亂可以知多寡而不能為多寡為之有道

右務市事按此釋市者貨之準也

黃金者用之量也辨於黃金之理則知侈儉知侈儉則百用節矣故儉則傷事侈則傷貨儉則金賤金賤則事不成故傷事侈則金貴金貴則貨賤故傷貨貨盡而後知不足是不知量也事已而後知貨之有餘是不知節

也不知量不知節不可謂之有道天下乘馬服牛而任之輕重有制有壹宿之行一宿有定準則百宿可知也道之遠近有數矣是知諸侯之地千乘之國者所以知地之小大也所以知任之輕重也重而後損之是不知任也輕而後益之是不知器也不知任不知器不可謂之有道地之不可食者山之無木者百而當一涸澤百而當一地之無草木者百而當一樊棘襍處民不得入焉百而當一藪鐮纆得入焉九而當一蔓山其木可以為材可以為

軸斤斧得入焉九而當一汎山其木可以爲棺可以爲車斤斧得入焉十而當一流水網罟得入焉五而當一林其木可以爲棺可以爲車斤斧得入焉五而當一澤網罟得入焉五而當一命之曰地均以實數方六里命之曰暴五暴命之曰部五部命之曰聚聚者有市無市則民之五聚命之曰某鄉四鄉命之曰方官制也官成而立邑五家而伍十家而連五連而暴五暴而長命之曰某鄉四鄉命之曰都邑制也邑成而制事四聚爲一

離五離為一制五制為一田二田為一夫三夫為一家事制也事成而制器方六里為一乘之地也一乘者四馬也一馬其甲七其蔽五蔽所以捍車馬四乘其甲二十有八其蔽二十白徒三十人奉車兩器制也方六里一乘之地也方一里九夫之田也黄金一鎰百乘一宿之盡也無金則用其絹季絹三十三三等其下者曰季制當一鎰無絹則用其布經暴布百兩當一鎰一鎰之金食百乘之一宿則所市之地六步一㪷一本作一升命之曰中歲有市無

市則民不乏矣方六里名之曰社有邑焉名之曰央亦關市之賦（命出關市之賦）黃金百鎰為一篋其貨一穀籠為十篋其商苟在市者三十人其正月十二月黃金一鎰命之曰正分春曰書比立夏曰月程秋曰大稽與民數得亡三歲修封五歲修界十歲更制經正也十仞見水不大潦（大潦一本作大績繼也預貯水也）五尺見水不大旱十一仞見水輕征（征稅也）十分去二三（謂去十仞之二三）二則去三四（謂去十仞之三四）四則去四（謂去十仞之四）五則去半比之於山五尺見水（言平地五

仞見水同於山五尺見水十分去一四則去三八尺曰仞分九仞則屈每分有二仞二尺去其三則餘有一丈八尺三則去二二則去一三尺而見水比之於澤續曰言地高則難澇故曰十仞見水不大澇地低則難旱故曰五尺見水不大旱當澇之時若高亢地十一仞見水則常征十分中免二三分十二仞見水則免三四分十四仞見水則免四分十五仞見水則免五分以其極高難灌溉可以比於山也當旱之時若汙下地五尺見水則常征十分免四分四尺見水則免三分三尺見水則免二分二尺見水則免一分以其極低易灌溉可以比於澤也十分去一當作十分去四乃字之誤距國門以外窮四竟之內丈夫二犂童五尺一犂以為三日之功正月令農始作服于公田農耕及雪釋耕始

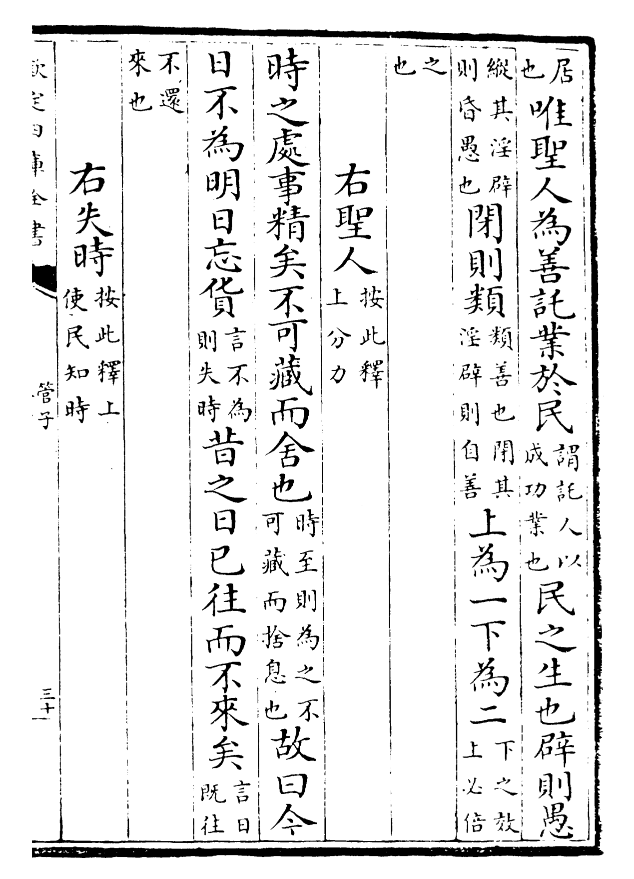
焉芸卒焉士聞見博學意察而不為君臣者與功而不與分焉此人學以為君之臣也然以高尚其事而不為若此者預食農收之功而不受力作之分也賈知賈之貴賤日至於市而不為官賈者與功而不與分焉工治容貌功能日至於市而不為官工者與功而不與分焉不可使而為工則視貨離之實而出夫粟是故智者知之愚者不知不可以教民教民必以有智者巧者能之拙者不能不可以教民教人為工必以巧者欲令愚智之人盡曉知之然後可以教人也非一令而民服之也不可以為大善非夫人能之

也不可以為大功是故非誠賈不得食于賈非誠工不得食于工非誠農不得食于農非信士不得立于朝是故官虛而莫敢為之請君有珍車珍甲而莫之敢有君舉事臣不敢誣其所不能君知臣臣亦知君知已也故臣莫敢不竭力俱操其誠以來道曰均地分力使民知時也民乃知時日之蚤晏日月之不足飢寒之至于身也是故夜寢早起父子兄弟不忘其功為而不倦民不憚勞苦故不均之為惡也地利不可竭民力不可殫不

告之以時而民不知不道之以事而民不為與之分貨則民知得正矣審其分則民盡力矣是故不使而父子兄弟不忘其功

右士農工商按此篇言均地立制定賦之法率民盡地力終之以人君出令之事末又言均地分力使民知時為下三節之綱謂之士農工商不知何說

聖人之所以為聖人者善分民也善令人知分故名為聖人聖人不能分民則猶百姓也於己不足安得名聖不能令人知分則已尚不足何名為聖人是故有事則用用謂人也無事則歸之於民謂令人退歸而



居也唯聖人為善託業於民謂託人以成功業也民之生也辟則愚縱其淫辟則昏愚也閑則類類善也閑其淫辟則自善上為一下為二下之效上必倍之也

右聖人按此釋上分力

時之處事精矣不可藏而舍也時至則為之不可藏而捨息也故曰今日不為明日忘貨言不為則失時昔之日已往而不來矣言日既往不還來也

右失時按此釋上使民知時

上地方八十里萬室之國一千室之都四中地方百里萬室之國一千室之都四下地方百二十里萬室之國一千室之都四以上地方八十里與下地方百二十里通於中地方百里

右地里 按此釋上均地

管子卷一



總校官庶吉士臣侍朗

校對官檢討臣王鍾健

謄録監生臣蔣予林

欽定四庫全書薈要

子部

管子卷二至四

詳校官主事臣陳木



管子卷二

唐 房玄齡 註

七法第六 謂則象法化決塞心術計數 經言六

言是而不能立言非而不能廢謂之是不能立其人而用之謂之非不能廢其人而退之有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也能此四者可以安治矣而猶未者則以未具下事故是何也曰形勢器

械未具猶之不治也形勢器械具四者備治矣（四者備謂立是廢非賞功誅罪）不能治其民而能彊其兵者未之有也（能治民然後能彊兵）能治其民矣而不明于為兵之數猶之不可（雖能治民而欲彊兵必明於為兵之數然後可）不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也能彊其兵而不明于勝敵國之理猶之不勝也（雖能彊兵其欲勝敵國必須明審其理理之不明猶是不勝也）兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器為兵有數勝敵國有理正天下有

分器數理分即下之七法也則象法化決塞心術計數此七法之目也根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變也謂之則根元也生萬物者天地之元氣也義也名也時也似也類也比也狀也謂之象義者所以合宜也名者所以命事也時者名有所當也似類比狀謂立法者必有所做傚不徒然也尺寸也繩墨也規矩也衡石也斗斛也角量也謂之法角亦器量之名凡此十二事皆立政者所以為法也漸也順也靡也久也服也習也謂之化漸謂革物當以漸也順也靡也謂物順教而風靡也久也服也習也謂人習服教命之久予奪也險易

也利害也難易也開閉也殺生也謂之決塞凡此十二事皆為政者所以決斷而窒塞也實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術凡此六者皆自心術生也剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之計數凡此十二事必計之以知其數也不明於則而欲出號令明則然後可以出號令猶立朝夕於運均之上擔竿而欲定其末均陶者之輪也立朝夕所以正東西也今鈞既運則東西不可準也擔舉也夫欲定末者必先靜其本今既舉竿之本其末不定也不明於象而欲論材審用猶絕長以為短續短以為長鶴脛非所斷鳧脛非所續也不明於法而欲治民一衆

猶左書而右息之息止也左手為書右手從而止之則無時成書矣不明於化而欲變俗易教猶朝揉輪而夕欲乘車不明於決塞而欲敺衆移民猶使水逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之物有倍叛而招之者必有以慰悅之令其感服令反拘留之則彼逾叛矣不明於計數而欲舉大事猶無舟檝而欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可敺衆移民不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不

知計數不可

右七法

百匿傷上威百匿情爲私則上威傷姦吏傷官法姦民傷俗教賊盜傷國衆盜賊之人常欲損敗於物也威傷則重在下君威傷則臣反得尊重法傷則貨上流教傷則從令者不輯衆傷則百姓不安其居重在下則令不行貨上流則官徒毀官者既不以德進但以貨成故官徒毀徒事也從令者不輯則百事無功百姓不安其居則輕民處而重民散輕民謂爲盜者用盜致富故處重民謂務農者為盜破産

故輕民處重民散則地不辟地不辟則六畜不育六畜散不育則國貧而用不足國貧而用不足則兵弱而士不厲兵弱而士不厲厲奮也則戰不勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣故曰常令不審則百匿勝官爵不審則姦吏勝符籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝國之四經敗人君泄見危謂常令官爵符籍刑法四者爲政之經四者既敗則是君泄其事君泄其事則其位危矣人君泄則言實之士不進言實之士不進則國之情僞不竭于上下皆隱實言虛則是國情不竭于上世主所貴

者實也所親者戚也所愛者民也所重者爵禄也亡君則不然致所貴非實也致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵禄也故不爲重寶虧其命故曰令貴於寶重寶而全命則當弃是令貴於寶不爲愛親危其社稷故曰社稷戚於親社稷者身之存亡故弃親而存社稷不爲愛人枉其法故曰法愛於人法者崇替所由故弃所愛而存其法不爲重禄爵分其威故曰威重於爵禄威者人君所以服海内必不得已寧散爵禄不可分威也不通此四者則反於無有不達於四者用非其國故曰反於無有故曰治人如治水潦治水潦者必峻其隄

防也養人如養六畜養六畜者必致其閑皂堅其羈絆用人如用草木用草木者時入山林輪轅不失其宜樵蘇各得其所居身論道行理則羣臣服教百吏嚴斷莫敢開私焉君之於民其猶居身治之養之用之三者各得宜論道而行理則無私不服也論功計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增其功焉疏遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不怨上罪得其人故不怨愛賞者無貪心賞不踰等故息其貪也則列陳之士皆輕其死而安難以要上事賞罰不濫則立功要功之士知其不誣故競而為之本兵之極也為兵之本其極要者在於明賞罰也

右四傷百匿

為兵之數存乎聚財而財無敵存謂專立意存之君無財士不來故存意於聚財則彼國之財不能敵也存乎論工而工無敵工者所以造軍之器用者也存乎制器而器無敵器謂兵器存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵政教軍中號令存乎服習而服習無敵服便也謂便習武藝存乎徧知天下而徧知天下無敵徧知天下謂徧知其地形險易主將工拙士卒勇怯存乎明於機數而明於機數無敵機者發内而動外為近而成遠不疾而速不行而至見其為之不知其所以為有數存焉於其間故曰機數也故兵未出境而無

敵者八是以欲正天下財不蓋天下不能正天下財謂貨財財蓋天下而工不蓋天下不能正天下不能蓋天下則無以正天下也工蓋天下而器不蓋天下不能正天下財雖蓋天下而工與器不能蓋則無以正天下餘皆倣此器蓋天下而士不蓋天下不能正天下士蓋天下而教不蓋天下不能正天下教蓋天下而習不蓋天下不能正天下習蓋天下而不徧知天下不能正天下徧知天下而不明於機數不能正天下故明於機數者用兵之勢也大者時也小者計也王者征伐能立大功者在於合

天時也至小者捷勝亦在人計謀也王道非廢也而天下莫敢窺者王者之正也大寶之位神器也古今所共傳非有興廢而天下莫敢窺窬者以王者當樂推之運應天人之正衡庫者天子之禮也衡者所以平輕重庫者所以藏寶物不令外知者也言王者用心常當準平天下旣知輕重審用於心無令長耳目者所得此則天子之禮然也是故罷成卒選則士知勝矣選謂簡其精練徧知天下審御機數則獨行而無敵矣所愛之國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖王貴之貴謂貴兵勝一而服百則天下畏之矣立少而觀多則天下懷之矣立少謂興亡國雖少天下共觀之故曰觀多桓公救

邢遷衛用此術也或曰觀當爲勸

罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精財論百工之鋭器春秋角試以練精鋭爲右成器不課不用不試不藏兵器雖成未經課試則不用不藏收天下之豪傑有天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷電發之如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圉成功立事必順於禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢知之君必立於勝地故正天下而莫之敢御也

右爲兵之數

若夫曲制時舉不失天時制雖委曲順天而舉不失天時也毋壙地利其數多少其要必出於計數壙空也天之所覆空地謂山河陂澤所以營作而興利者也必計數其多少之要然後度材而用之故凡攻伐之為道也計必先定于內然後兵出乎境計未定於內而兵出乎境是則戰之自勝攻之自毀也自勝謂自勝於已其敗可知也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不能實三者見一焉則可破毀也故不明于敵人之政不能加也不明敵故未可加兵不明于敵人之情不可約也不明敵情未可約士約誓不明于敵人之將不

先軍也不明于敵人之士不先陣也是故以衆擊寡以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊敺衆白徒（白徒謂不練之卒無武藝）故十戰十勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知（既無備無主故敵來攻不能先知之）野不辟地無吏則無蓄積官無常下怨上而器械不功（功謂堅利）朝無政則賞罰不明賞罰不明則民幸生（僥倖以偷生也）故蚤知敵人如獨行（蚤知敵人則有以備之敵人望風自退故曰獨行也）有蓄積則久而不匱器械功則伐而不費賞罰明則人不幸人不幸則勇士勸之故兵

也者審於地圖謀十官（地圖謂敵國險易之形軍之部置十官必伍什則有長故曰十官又須謀得其人也）日量蓄積齊勇士徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不遠道里矣（行疾如風雨故不以道里為遠）有飛鳥之舉故能不險山河矣（輕捷如飛鳥故不以山河為險）有雷電之戰故能獨行而無敵矣（雷電天之威怒故莫敢為敵）有水旱之功故能攻國救邑（謂其功可以為彼水旱）有金城之守故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲法矣（謂上下同心其猶一體）風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰

者士不齊也懼雷電之威故彼士不齊水旱之功者野不收耕不穫貨財也能令彼有水旱故不得使收穫也金城之守者用貨財設耳目也所以養敢死之士耳目所以聽鄰國之動靜令必知之一體之治者去奇說禁雕俗也奇說謂譎誑之言雕俗謂浮偽之俗不遠道里故能威絕域之民不險山河故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救邑不恃權與之國故所指必聽雖有權與之國不顧而恃之權與謂權為親與也定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出號令莫不嚮應然後可以治民一衆矣

右選陳

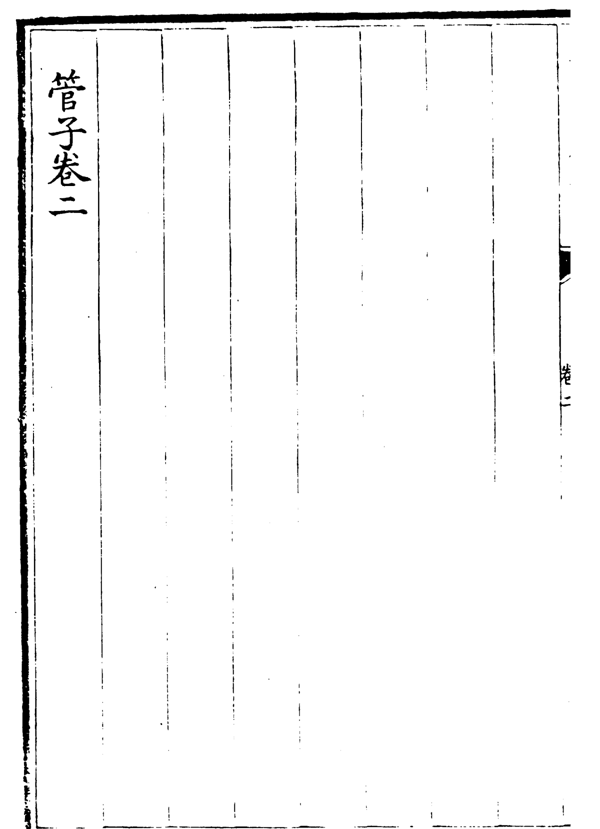
版法第七 選擇政要載之於版以為常法　　經言七

凡將立事 立經國之事 正彼天植 謂順天道以種植必令得其正 風雨無違 君道不虧則風雨無違也 遠近高下各得其嗣 高下猶多少也謂君之賦稅因其遠近之別以多少之差輕重合宜故可嗣之以常行嗣續也 三經既飭君乃有國 三經謂上天植風雨高下也是三者既以飭整故君可以有國也 喜無以賞怒無以殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令不行民心乃外 有外叛之心也 外之有徒禍乃始牙 徒謂黨與也外叛者有黨與禍由是生故曰始牙 衆之所忿

置不能圖衆忿難犯故必置之誰能圖之舉所美必觀其所終凡人之情靡不有初鮮克有終故須觀之廢所惡必計其所窮蜂蠆有毒故必計其所窮知困獸猶鬭其所終將何為也慶勉敦敬以顯之人有敦敬則慶勉以顯之也富祿有功以勸之人之有功則富貴以勸之爵貴有名以休之賢者有名則爵貴以休之兼愛無遺是謂君心必先順教萬民鄉風上之敦敬有功名之士必爵祿順而與之所以教之急也如此則民鄉風而從化旦暮利之衆乃勝任有功名之士既旦暮得利衆自厲而勝任取人以己成事以質將欲取人必先審己才略能用彼不質謂準的將欲成事必先立其準的事不違質然後為善審用財慎施報察稱量故用財

不可以嗇用力不可以苦用財嗇則費嗇於用財不以賞賜則立功之士懈怠敵人來侵其費更多嗇悋用力苦則勞民不足令乃辱民不足則令不行故辱也故民苦殃令不行施報不得禍乃始昌禍昌不寤民乃自圖謀為叛已正法直度罪殺不赦夫正直之法度罪殺有過終不免赦殺僇必信民畏而懼武威既明令不再行頓卒怠倦以辱之頓卒猶困苦其有怠倦不勤則困苦以辱罰罪有過以懲之殺僇犯禁以振之植固不動倚邪乃恐言執法者必當深植而固守則不可動移者乃頓倚而邪則法亂而身危故可恐也倚革邪化令往民移既能正倚化邪歸於正直如此化出令纔

往則法天合德天之資始無有私德象地無親地之資生無所親私參於日月日月無私耀也伍於四時賞以春夏刑以秋冬悅在施有將悅於下在於施無令有衆在廢私將欲齊衆在於廢私召遠在修近修近則遠者至閉禍在除怨除怨則禍塞修長在乎任賢任賢則國祚長高安在乎同利與下同利則高位安



管子卷二

欽定四庫全書薈要卷一萬三百五十五 子部

管子卷三

唐 房玄齡 註

幼官第八 幼始也陳從始輔官脩政之法 經言八

若因夜虛守靜人物人物則皇 言欲候氣聽聲以知凶吉必因夜虛之時守其安靜以聽候人物此時人物則皇暇故吉凶之驗不妄 五和時節 土生數五土氣和則君順時節而布政 君服黃色味甘味聽宮聲 此土王之時故服黃味甘聽宮也然土雖均王四季而正位在六月也 治和氣 土主和故治和氣 用五數飲於黃后之井

中央井也以倮獸之火爨倮獸謂淺毛之獸虎豹之屬藏温濡藏謂包之在心君之所藏者温和濡緩所以助土氣行毆養謂禽獸之屬能爲苗害者時毆逐之所以養嘉穀也坦氣修通坦平也平土政則其氣修通凡物開靜形生理常至命凡土王之時所生之物但開通安靜則其形自生既循理之常則無殘盡於所賦之命也尊賢授德則帝帝者之臣其實師也故尊賢授德則可為帝也身仁行義服忠用信則王服行審謀章禮選士利械則霸章明定生處死謹賢修伍則衆生者安定之死者處置之歛葬其柩信賞審罰爵材祿能則強有材者爵之有能者祿之計凡付終務本飭末則富凡謂都數也付終謂財日月既終付之後人明法審

數立常備能則治 常謂五常也備能謂才能之士備有之 同異分官則安 同異之職分官而治 通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以事攻之以官 攻治 發之以力威之以誠一舉而上下得終 謂初會諸侯上下得終其禮自此至九舉說九合諸侯之所致 再舉而民無不從三舉而地辟散成 成謂諸侯自盟要不事於齊至三會則諸侯散其成而朝齊 四舉而農佚粟十 四會之後徭役減省故農人佚樂而粟得十全 五舉而務輕金九 五會之後兵戰既息事務轉輕而金得九分一以供官也 六舉而絜知事變 絜圍度也胡結反 七舉而外

内爲用外謂諸侯八舉而勝行威立九舉而帝事成形九會之後威行海内雖居侯伯帝王之事既以成形九本搏大人主之守也自九本已下管氏但舉其目或有數在於他篇但此書多從散逸無得而知然九本所以搏擊強大故人主守之八分有職卿相之守也十官飾勝備威將軍之守也六紀審宻賢人之守也五紀不解庶人之守也動而無不從靜而無不同强動弱必從强靜弱必同治亂之本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機七强弱之應八存亡之數九練之以散羣傰署傰猶曹也凡上之諸數既已精練然後散之於衆使傰曹署著其名以司之

凡數財署數謂國用之數使財者署殺僇以聚財或因亡國或因滅家莫不籍沒其財故曰殺僇以聚財也勸勉以選衆使二分具本使上之備署財署分知其事各具其名籍之本則財署知聚財備署知選衆發善必審於密執威必明於中發善謂行賞執威謂行刑此居圖方中此立時之政管氏別五其圖謂之方圖而土位居中春行冬政肅肅寒也冬氣乘之故也行秋政雷春陽秋陰陰乘陽故雷行夏政閹春既陽夏又陽陽氣猥并故掩閉也十二地氣發戒春事自此以下陰陽之數日辰之名于時國異政家殊俗此但齊獨行不及天下且經秦焚書或為煨燼無得而詳焉闕之以待能者十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門閭十二

清明發禁十二始卯卯合男女十二中卯卯十二下卯卯三卯同事謂三卯所用事同他皆倣此八舉時節木成數八木氣舉君則順時節布政君服青色味酸味聽角聲此木王之時故服青味酸聽角治燥氣春多風而旱故治燥氣用八數八亦木成數也飲於青后之井東方井以羽獸之火爨羽獸南方朱鳥用南方之火故曰羽獸之火藏不忍行敺養坦氣修通凡物開靜形生理合内空周外春主仁故所藏者不忍之理合聚於内出空於外强國為圈弱國為屬强國所以禁禦弱國弱國圈然也動而無不從靜而無不同强動弱必從强靜弱必同舉發以禮時禮必得强國舉發必當以禮時也

禮也必得其宜和好不基貴賤無司事變日至鄰國和好不基貴賤之位無司存如此則事變日至無寧居基漸此居於圖東方方外夏行春政風春箕宿多風也行冬政落寒氣肅殺故凋落也重則雨雹其災重則雨雹水寒所致行秋政水秋畢宿多霖雨十二小郢至德十二絶氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絶收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小暑終三暑同事七舉時節火成數七火氣舉君則順時節而布政君服赤色味苦味此火王之時故服赤味苦也聽羽聲羽北方聲也火王之時不聽徵而聽羽者所以抑盛揚治陽氣用七數七亦火之成數飲於赤后之井

南方井也以毛獸之火爨毛獸西方白虎用西方之火故曰毛獸之火藏薄純盛陽之性失在奢縱故所藏者省薄純素也行篤厚陽性寬和故行篤厚坦氣修通凡物開靜形生理物形既生自然修理而長育也定府官明名分而審責於羣臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外秋行夏政禁盛陽氣乘之故丹木生葉行春政華少陽氣乘之故丹木更生華行冬政耗盛陰肅殺故虛耗也十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜與十二始節賦事十二

始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節金成數九金氣和則順時節而布政君君服白色味辛味聽商聲此金王之時故服白味辛聽商治濕氣秋多霖雨水故治濕用九數九亦金之成數飲於白后之井西方井以介蟲之火爨介蟲北方玄武用北方之火故曰介蟲之火藏恭敬金性廉潔故所藏者恭敬也行搏銳兊金性勁銳時方肅殺故曰以勁銳搏擊所以順殺氣也坦氣修通凡物開靜形生理間男女之畜男女之畜有內外之異故須間之也修鄉閭之什伍殺氣方至可以出師征伐故修什伍量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通老少異糧故其養勿通信利周而無

私（申布秋利既令周徧無得有私）此居於圖西方方外冬行秋政霧（秋多陰霧）行夏政雷（盛陽乘盛陰故雷也）行春政烝泄（少陽乘陰故烝泄也）十二始寒盡刑十二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行時節（水成數六水氣行則順時節而布政也）君服黑色味鹹味（此水王之時故服黑味鹹）聽徵聲（不聽羽而聽徵者亦所以抑盛陰也）治陰氣（不治則盛陰太過太過則治陰氣也）用六數（六亦水之成數）飲於黑后之井（北方井也）以鱗獸之火爨（鱗獸東方青龍也用東方之火故曰鱗獸之火）藏慈厚（君人者好生惡殺故於刑殺之時藏於慈厚所

以示其不忍也行薄純冬物朴素故行省薄純儉坦氣修通凡物開靜形生理踞成於僇冬行刑之時故成僇踞也教行於鈔鈔末也冬為四時之末歲之將終也動靜不記行止無量記動靜則行止可量戒審四時以別息息生也四時生物各有不同故須別之不異出入以兩易出入既異又並令無差故曰兩易也明養生以解固固謂護悋也生既須養則物不可悋故曰解固審取予以總之又恐所養過時故審取與之多少以總統之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役玄帝北方之帝齊桓初會命諸侯不使非時出師故令曰若非玄帝有命之時毋得有一日之師役一日尚不可況多乎再會諸侯令曰養孤老食常疾收孤寡

三會諸侯令曰田租百取五百分取五分市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之器四會諸侯令曰修道路偕度量一稱數偕同也稱斤兩也數多少也藪澤以時禁發之草木零落然後入山林獺祭魚然後修澤梁也五會諸侯令曰修春秋冬夏之常祭食常所祭常所食各有時物也天壤山川之故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共玄官玄官主禮天之官也請四輔四輔即三公四輔也所以助祭行禮將以禮上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流之馬芳命官處謂處官也處官位而四體無禮者謂之芳命而流放馬芳命者謂織亂教命若芳之織苗

也八會諸侯令曰立四義而無議者尚之于玄官聽于三公四義者謂無障谷無貯粟無易樹子無以妾為妻諸侯能順命而無異議者則尚之于天子玄官聽三公之錫命尚上也九會諸侯令曰以爾封内之財物國之所有為幣為幣禮九會大令焉出常至謂上九會既出大令故天下諸侯常至非此之外則朝聘之數遠近各有差也千里之外二千里之内諸侯三年而朝習命因朝而習教命二年三卿使四輔諸侯三卿使天子四輔以受節制也一年正月朔日令大夫來修受命三公習所受命於三公二千里之外三千里之内諸侯五年而會至習命因會而至以習命也三年

名卿請事二年大夫通吉凶十年重適入正禮義重適謂承重也適諸侯之世子也五年大夫請受變請所變更之教令也三千里之外諸侯世一至道路既遠故世一至置大夫以爲廷安其遠國大夫則爲置廷館每來於此以安之也入共受命焉入共國所有因以受命此居於圖北方方外必得文威武官習勝之善勝敵者必得文德之威武藝之官與之練習士卒則可以勝之務時因勝之時是也務是因修不逆於理可以得勝也終無方勝之從始至終計出無方者勝幾行義勝之庶幾行義者可以勝理名實勝之整理名實不謬妄可以得勝急時分勝之敗敵所得之物應受分者急分與之可以得勝事察伐勝之

伐功行賞之事必察有功不令無功者妄受可以得勝行備具勝之行師用兵必備其攻戰之具可以得勝原無象勝之奇計若神無象可原者勝本定獨威勝用師之本定能獨威者勝定計財勝計謀財用先審定者勝定聞知勝聞知敵謀能審定者勝定選士勝精選士卒能審定者勝定制祿勝制祿亦與有功能審定者勝也定方用勝異方所用各有不同能審定者勝也定綸理勝經綸之理能審定者勝也定死生勝定成敗勝定依奇勝所依奇策能審定者勝定實虛勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量發舉兵機誠得其要則敵不能量也用利至誠則敵不校用兵便利又能至誠則敵不敢校也明名章實則士死節明忠義之名章功勞

之實士則死節不求苟生奇舉發不意則士歡用奇謀之舉發彼不意則士樂為用交物因方則械器備交質之物因方之有則器械備具也因能利備則求必得因彼所能所利而以備之則所求必得執務明本則士不偷執所營之務明所為之本則士不苟且備具無常無方應也其所備具無有常者所以應敵無方聽於鈔故能聞未極鈔深遠也所聽在於深遠故能聞於極理視於新故能見未形未形者新事將起所視者在新故見未形也思於濬故能知未始未始者事之深濬者所思在深故知未始發於驚故能至無量發舉可驚故敵不能量動於昌故能得其實舉動昌盛故敵懼而輸實也立於謀故能實不可故

也其所建立皆用深謀故常堅實不復衰故器成教守則不遠道里器用完成教令堅守故欲往則至不憚道里之遠也號審教施則不險山河號令審悉教命施行則赴湯火而不顧豈險難於山河也博一純固則獨行而無敵德博而一行純而固則仰我如時雨歡我如椒蘭誰能敵之慎號審章則其攻不待慎號令審旗章則攻者爭先登豈顧後而相待乎權與明必勝則慈者勇權謀明略必能勝敵則慈仁者猶致勇奮況惡少哉器無方則愚者智器用無方應卒必備則愚者習而成智況不愚乎攻不守則拙者巧我攻既妙彼不能守則拙者習而成巧況不拙乎數也動慎十號兵既數動必慎十號九章等此有數在他篇明審九章飾習十器善習五

官謹修三官必設常主計必先定軍之主將既必有常軍之計謀亦須先定求天下之精材精材可以爲軍之器用者論百工之銳器器成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材稱材謂材稱其所用也說行若風雨發如雷電此居於圖方中此中圖之副也旗物尚青木用事故尚青兵尚矛象春物之芒銳刑則交寒害鈇其行刑戮則於初旦夜盡之交其時尚寒主春人不得已而行刑故離害而鈇禁鈇或為鉞器成不守器用既成則敵不能圍守也經不知經法也用兵之法敵不能知也教習不著我之教習敵不能著著猶明著發不意其所舉發出敵不意經不知故莫之能圍發不意故莫之能應

莫之能應故全勝而無害莫之能圍故必勝而無敵四機不明不過九日而游兵驚軍（四機即上不守不知不著不意也）障塞不審不過八日而外賊得間（障塞者所以防守要路也）由守不慎不過七日而內有讒謀（由守所由而防守者）詭禁不修不過六日而竊盜者起（詭禁所以禁詭常也）死亡不食不過四日而軍財在敵（死亡者不享食鬼神必怨怒故軍財在敵）此居於圖東方方外（此東圖之副也）旗物尚赤（火用事故尚赤）兵尚戟（象夏物之森聳）刑則燒交疆郊（其用刑則於疆郊焚燒而交也）必明其一（一謂號令不二）必明其將必明其政必明其士

四者備則以治擊亂以成擊敗數戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰（用兵之善者其唯不戰乎）其次一之（其次善者雖戰而號令一）大勝者積衆（積衆然後可以大勝）勝無非義者焉可以為大勝（所以勝皆大義故成大勝也）大勝無不勝也此居於圖南方方外（此南圖之副也）旗物尚白（金用事故尚白）兵尚劍（象金性之利也）刑則絡昧斷絕（其用刑則繼晝之昧斷絕而戮之也）始乎無端卒乎無窮始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不可量則衆強不能圖不可數則偽詐不敢鄉兩者備施（兩者

謂道德也動靜有功畜之以道則民和養之以德則民合和合故能習習故能偕偕謂同為其事偕習以悉悉盡也莫之能傷也此居於圖西方方外此西圖之副也旗物尚黑水用事故尚黑兵尚脅盾象時物之閉盾或署之於脅故曰脅盾刑則游仰灌流其用刑則游縱之所使仰藥死而既乃投之於灌流察數而知治審罷而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女宗廟存則男女育也官四分則可以立威行德制法儀出號令擇才授官四面分設至善之為兵也非地是求也罰人是君也至善之兵不求其地

所以君可罰人若紂桀之人比屋可誅也立義而加之以勝至威而實之以德守之而後修勝心焚海內既獲敵人之國順而守之然後修其法制如此則強勝之心可以焚灼於海內民之所利立之所害除之則民人從立利除害則人從也立為六千里之侯則大人從既九會之後天子加命立為侯伯面各三千里四方相距六千里大人謂天子三公四輔也使國君得其治則人君從會國君謂天下同盟諸侯請命於天地知氣和則生物從謂郊祀天地神祇使之合德則四氣和可知故生物從之計緩急之事則危危而無難緩急之事皆已計定則二者之危無所難緩急之事皆有可危危之理故曰危危明於器械之利則涉難

而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害著於取與之分則得地而不執謂不慎於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外此北圖之副也

幼官圖第九

中方本圖　中方副圖　東方本圖
東方副圖　南方本圖　南方副圖
西方本圖　西方副圖
北方本圖　北方副圖

經言九

若因夜虛守靜人物則皇五和時節君服黃色味甘味聽宮聲治和氣用五數飲於黃后之井以倮獸之火爨

藏溫濡行毆養坦氣修通凡物開靜形生理常至命尊賢授德則帝身仁行義服忠用信則王審謀章禮選士利械則霸定生處死謹賢修伍則衆信賞審罰爵材祿能則強計凡付終務本飭末則富明法審數立常備能則治同異分官則安通之以道畜之以惠親之以仁養之以義報之以德結之以信接之以禮和之以樂期之以事攻之以官發之以力威之以誠一舉而上下得終再舉而民無不從三舉而地辟散成四舉而農佚粟十

五舉而務輕金九六舉而絜知事變七舉而内外爲用八舉而勝行威立九舉而帝事成形九本搏大人主之守也八分有職卿相之守也十官飾勝備威將軍之守也六紀審密賢人之守也五紀不解庶人之守也動而無不從靜而無不同治亂之本三卑尊之交四富貧之終五盛衰之紀六安危之機七强弱之應八存亡之數九練之以散羣傰署凡數財署殺僇以聚財勸勉以選衆使二分具本發善必審於密執威必明於中此居圖

方中

右中方本圖

必得文威武官習勝之務時因勝之終無方勝之幾行義勝之理名實勝之急時分勝之事察伐勝之行備具勝之原無象勝之本定獨威勝定計財勝定知聞勝定選士勝定制禄勝定方用勝定綸理勝定死生勝定成敗勝定依奇勝定實虚勝定盛衰勝舉機誠要則敵不量用利至誠則敵不校明名章實則士死節奇舉發不

意則士歡用交物因方則械器備因能利備則求必得執務明本則士不偷備具無常無方應也聽於鈔故能聞無極視於新故能見未形思於濬故能知未始發於驚故能至無量動於昌故能得其寶立於謀故能實不可故也器成教守則不遠道里號審教施則不險山河博一純固則獨行而無敵慎號審章則其攻不待權與明必勝則慈者勇器無方則愚者智攻不守則拙者巧數也動慎十號明審九章飾習十器善習五官謹修三

官必設常主計必先定求天下之精材論百工之鋭罷罷成角試否臧收天下之豪傑有天下之稱材說行若風雨發如雷電此居於圖方中

右中方副圖

春行冬政肅行秋政雷行夏政則闇十二地氣發戒春事十二小卯出耕十二天氣下賜與十二義氣至修門閭十二清明發禁十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事八舉時節君服青色味酸味聽角聲治燥

氣用八數飲於青后之井以羽獸之火爨藏不忍行敺養坦氣修通凡物開靜形生理合內空周外强國爲圈弱國爲屬動而無不從靜而無不同舉發以禮時禮必得和好不基貴賤無司事變日至此居於圖東方方外

右東方本圖

旗物尚青兵尚矛刑則交寒害釱器成不守經不知教習不著發不意經不知故莫之能圉發不意故莫之能應莫之能應故全勝而無害莫之能圉故必勝而無敵

四機不明不過九日而游兵驚軍障塞不審不過八日而外賊得間由守不慎不過七日而內有讒謀詭禁不修不過六日而竊盜者起死亡不食不過四日而軍財在敵此居於圖東方方外

右東方副圖

夏行春政風行冬政落重則雨雹行秋政水十二小郢至德十二絶氣下下爵賞十二中郢賜與十二中絶收聚十二大暑至盡善十二中暑十二小暑終三暑同事

七舉時節君服赤色味苦味聽羽聲治陽氣用七數飲於赤后之井以毛獸之火爨藏薄純行篤厚坦氣修通凡物開靜形生理定府官明名分而審責於羣臣有司則下不乘上賤不乘貴法立數得而無比周之民則上尊而下卑遠近不乖此居於圖南方方外

右南方本圖

旗物尚赤兵尚戟刑則燒交疆郊必明其一必明其將必明其政必明其士四者備則以治擊亂以成擊敗數

戰則士疲數勝則君驕驕君使疲民則國危至善不戰其次一之大勝者積衆勝而無非義者焉可以為大勝大勝無不勝也此居於圖南方方外

右南方副圖

秋行夏政葉行春政華行冬政耗十二期風至戒秋事十二小卯薄百爵十二白露下收聚十二復理賜予十二始前節第賦事十二始卯合男女十二中卯十二下卯三卯同事九和時節君服白色味辛味聽商聲治濕

氣用九數飲於白后之井以介蟲之火爨藏恭敬行搏

銳坦氣修通凡物開靜形生理間男女之畜修鄉里之

什伍量委積之多寡定府官之計數養老弱而勿通信

利周而無私此居於圖西方方外

右西方本圖

旗物尚白兵尚劒刑則紹昧斷絕始乎無端卒乎無窮

始乎無端道也卒乎無窮德也道不可量德不可數不

可量則衆強不能圖不可數則偽詐不敢鄉兩者備施

動靜有功畜之以道養之以德畜之以道則民和養之以德則民合和合故能習習故能偕偕習以悉莫之能傷也此居於圖西方方外

右西方副圖

冬行秋政霧行夏政雷行春政烝泄十二始寒盡刑十二小榆賜予十二中寒收聚十二中榆大收十二寒至靜十二大寒之陰十二大寒終三寒同事六行時節君服黑色味鹹味聽徵聲治陰氣用六數飲於黑后之井

以鱗獸之火爨藏慈厚行薄純坦氣修通凡物開靜形生理罷成於僇修教行於鈔動靜不記行止無量戒審四時以别息異出入以兩易明養生以解固審取與以總之一會諸侯令曰非玄帝之命毋有一日之師役再會諸侯令曰養孤老食常疾収孤寡三會諸侯令曰田租百取五市賦百取二關賦百取一毋乏耕織之罷四會諸侯令曰修道路偕度量一稱數毋征藪澤以時禁發之五會諸侯令曰修春秋冬夏之常祭食天壤山川之

故祀必以時六會諸侯令曰以爾壤生物共玄官請四輔將以祀上帝七會諸侯令曰官處四體而無禮者流之焉莠命八會諸侯令曰立四義而無議者尚之于玄官聽於三公九會諸侯令曰以爾封内之財物國之所有為幣九會大令焉出常至千里之外二千里之内諸侯三年而朝習命二年三卿使四輔一年正月朔日令大夫來修受命三公二千里之外三千里之内諸侯五年而會至習命三年名卿請事二年大夫通吉凶十年

重適入正禮義五年大夫請變三千里之外諸侯世一至置大夫以為廷安入共受命焉此居於圖北方方外

右北方本圖

旗物尚黑兵尚脅盾刑則游仰灌流察數而知治審罷而識勝明謀而適勝通德而天下定定宗廟育男女官四分則可以立威行德制法儀出號令至善之為兵也非地是求也罰人是君也立義而加之以勝至威而實之以德守之而後修勝心焚海内民之所利立之所害

除之則民人從立為六千里之侯則大人從使國君得其治則人君從會請命於天地知氣和則生物從計緩急之事則危危而無難明於器械之利則涉難而不變察於先後之理則兵出而不困通於出入之度則深入而不危審於動靜之務則功得而無害也著於取與之分則得地而不執愼於號令之官則舉事而有功此居於圖北方方外

右北方副圖

五輔第十

謂六興七體八經五務三度此五者可以輔弼國政也

外言一

古之聖王所以取明名廣譽厚功大業顯於天下不忘於後世非得人者未之嘗聞不得於人而能使名譽顯當時功業流後世者則未嘗聞暴王之所以失國家危社稷覆宗廟滅於天下非失人者未之嘗聞不失於人而能使失國覆宗者亦未嘗聞今有土之君皆處欲安動欲威戰欲勝守欲固大者欲王天下小者欲霸諸侯言諸侯欲大利則王天下欲小利則霸諸侯也而不務得人是以小者兵挫而地削大者身死而國亡既不務得人故必致禍小則地削大則國亡故

曰人不可不務也（當務得之於人）此天下之極也曰然則得人之道莫如利之利之之道莫如教之以政故善爲政者田疇墾而國邑實朝廷閒而官府治公法行而私曲止倉廩實而囹圄空賢人進而奸民退其君子上中正而下諂諛其士民貴武勇而賤得利（賤苟得之利也）其庶人好耕農而惡飲食（惡費用之飲食）於是財用足（好耕農故財用足）而飲食薪菜饒（省費用則薪菜饒）是故上必寬裕而有解舍（解放也舍免也）下必聽從而不疾怨上下和同而有禮義故處安而動威戰

勝而守固是以一戰而正諸侯不能為政者田疇荒而國邑虛朝廷兇小人競進故兇而官府亂小人用法故亂公法廢而私曲行倉廩虛而囹圄實賢人退而姦民進其君子上諂諛而下中正其士民貴得利而賤武勇其庶人好飲食而惡耕農於是財用匱而食飲薪菜乏上彌殘苟居上位者而無解舍下愈覆鷙而不聽從覆察也鷙疑也上既賊苟小人故殘賊苟且也而不舍故下伺察而懷疑鷙勅吏反上下交引而不和同上引下以供御下引上以恩覆二俱不得故不和同也故處不安而動不威戰不勝而守不固是

以小者兵挫而地削大者身死而國亡故以此觀之則政不可不慎也德有六興義有七體禮有八經法有五務權有三度所謂六興者何曰辟田疇利壇宅壇堂基修樹埶勸士民勉稼穡修牆屋此謂厚其生上六者可以厚養其生也發伏利利人之事積久隱伏者發而用之輸墆積墆貯積也修道途便關市謂所置關市皆令要便也慎將宿將送貨財必慎止宿此謂輸之以財上五者皆生財之術故曰輸財所以納財於民導水潦利陂溝決潴渚潴溢也渚潴溢者疏決之令通潴音翻潰泥滯泥塗爲滯者亦潰決之令通也通鬱閉鬱閉亦謂川瀆有遏塞者慎津

梁此謂遺之以利上之六者所以遺利於民薄徵斂輕征賦弛刑罰赦罪戾宥小過此謂寛其政上之五者所以寛裕其政養長老慈幼孤恤鰥寡問疾病弔禍喪此謂匡其急上之五者所以救民之急衣凍寒食饑渴匡貧寠賑罷露疾憊裸露者有以振救之資乏絶此謂賑其窮上之五者所以賑民之窮乏凡此六者德之興也六者既布則民之所欲無不得矣夫民必得其所欲然後聽上聽上然後政可善爲也故曰德不可不興也曰民知德矣而未知義然後明行以導之義行即七義義有七體七體者

何曰孝悌慈惠以養親戚恭敬忠信以事君上中正比宜以行禮節（比合也行既中正而又合宜也）整齊撙詘以辟刑僇（撙節也言自節而卑屈也）纖嗇省用以備饑饉（纖細也嗇悋也既細又悋故財用省也）敦懞純固以備禍亂（懞厚也音莫江反）和協輯睦以備寇戎凡此七者義之體也夫民必知義然後中正中正然後和調和調乃能處安處安然後動威動威乃可以戰勝而守固故曰義不可不行也曰民知義矣而未知禮然後飾八經以導之禮所謂八經者何曰上下有義貴賤有分長

幼有等貧富有度凡此八者禮之經也故上下無義則亂貴賤無分則爭長幼無等則倍倍乖戾也貧富無度則失節制失其上下亂貴賤爭長幼倍貧富失而國不亂者未之嘗聞也是故聖王飭此八禮以導其民八者各得其義則為人君者中正而無私爲人臣者忠信而不黨為人父者慈惠以教為人子者孝悌以肅為人兄者寬裕以誨為人弟者比順以敬比和為人夫者敦懞以固為人妻者勸勉以貞夫然則下不倍上臣不殺君賤不踰貴少

不陵長逺不間親新不間舊小不加大淫不破義凡此八者禮之經也夫人必知禮然後恭敬恭敬然後尊讓尊讓然後少長貴賤不相踰越少長貴賤不相踰越故亂不生而患不作故曰禮不可不謹也曰民知禮矣而未知務然後布法以任力任力有五務五務者何曰君擇臣而任官大夫任官辯事辯明也能明所任之事也官長任事守職士修身功材材謂藝能士既修身必於藝能有功也庶人耕農樹藝君擇臣而任官則事不煩亂大夫任官辯事則舉措時官

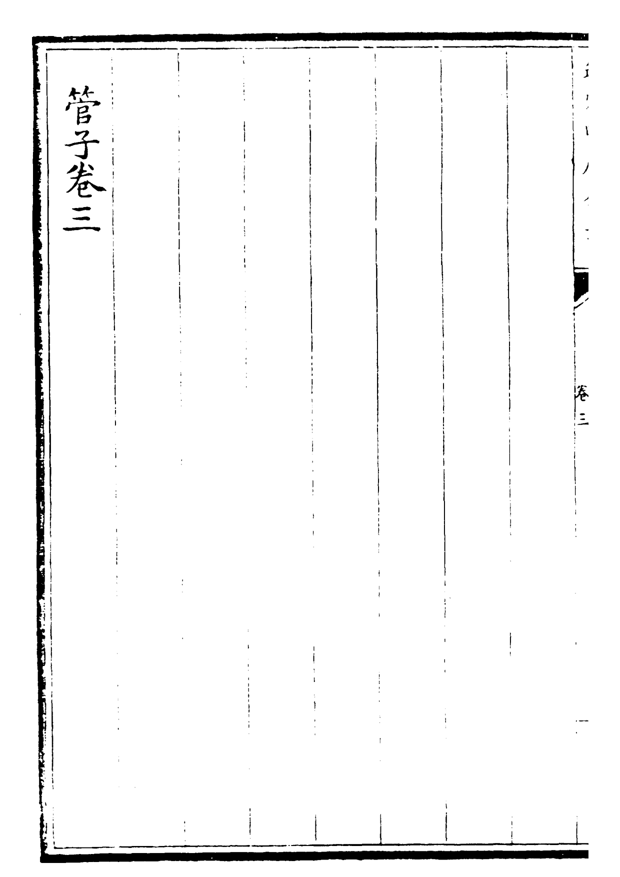
長任事守職則動作和士修身功材則賢良發庶人耕農樹藝則財用足故曰凡此五者力之務也夫民必知務然後心一心一然後意專心一而意專然後功足觀也故曰力不可不務也曰民知務矣而未知權然後考三度以動之所謂三度者何曰上度之天祥下度之地宜中度之人順此所謂三度故曰天時不祥則有水旱地道不宜則有饑饉人道不順則有禍亂此三者之來也政召之曰審時以舉事時則天祥地宜人順之時也得其時則事可成以事

動民（事成則民可動）以民動國（民昌則國可動）以國動天下（國强則天下可動也）天下動然後功名可成也故民必知權然後舉錯得（權謂能知三度）舉錯得則民和輯民和輯則功名立矣故曰權不可不度也故曰五經既布然後逐姦民詰詐偽屏讒慝而毋聽淫辭毋作淫巧若民有淫行邪性樹為淫辭作為淫巧以上諂君上而下惑百姓移國動衆以害民務者其刑死流（大罪死小罪流）故曰凡人君之所以內失百姓外失諸侯兵挫而地削名卑而國虧社稷滅覆身體危殆

非生於謟淫者未之嘗聞也何以知其然也曰淫聲謟耳淫觀謟目耳目之所好謟心心之所好傷民民傷而身不危者未之嘗聞也曰實壙虛墾田疇修牆屋則國家富節飲食撙衣服則財用足舉賢良務功勞布德惠則賢人進逐姦人詰詐偽去讒慝則奸人止修饑饉救災害賑罷露則國家定明王之務在於強本事去無用然後民可使富本事謂農桑也無用謂末作也論賢人用有能而民可使治薄稅斂毋苟於民謂無苟取於民待以忠愛而民可使親

三者霸王之事也事有本而仁義其要也今工以巧矣而民不足於備用者其悅在玩好（君悅玩好則民務末作故備用不足）農以勞矣而天下饑者其悅在珍怪方丈陳於前（方丈陳前則役用廣故農勞而不免於饑）女以巧矣而天下寒者其悅在文繡（君悅文繡則女工傷成天下寒）是故博帶梨（梨博帶以就狹也梨割也）大袂列（列大袂以從小）文繡染（染文繡為純色）刻鏤削（削刻鏤為純素）雕琢采（采雕琢為純漫）關幾而不征（幾察也但使察非常而不征賦也）市鄽而不稅（鄽市中置物處但籍知其數不稅斂）古之良工不勞其知巧以為玩好是故無用之物守法者

不失或為無用物守法者必得而誅之不使漏失也



管子卷三